



RENCANA INDUK PENELITIAN UNIVERSITAS ADZKIA



RENCANA INDUK PENELITIAN (RIP)



**LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT
UNIVERSITAS ADZKIA
2022**



UNIVERSITAS ADZKIA

SK Mendikbud Ristek No. 410/E/0/2021

SURAT KEPUTUSAN
REKTOR UNIVERSITAS ADZKIA
Nomor: 20/UA/Kep/2022

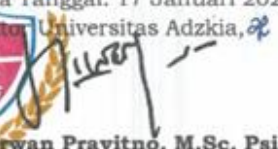
TENTANG
RENCANA INDUK PENELITIAN PERIODE 2022 – 2026

- Menimbang** : a. Bahwa untuk menjamin mutu, arah dan kelancaran pelaksanaan Catur Dharma Universitas Adzkia khususnya Tri Dharma Penelitian, maka perlu disusun dan merevisi Rencana Induk Penelitian yang berlaku bagi seluruh civitas akademika Universitas Adzkia;
- b. Bahwa sehubungan dengan butir 'a' diatas, Rektor Universitas Adzkia perlu menerbitkan Surat Keputusan tentang Rencana Induk Penelitian Periode 2022-2026;
- Mengingat** : a. Undang-undang Nomor 18 Tahun 2002 tentang Sistem Nasional Penelitian, Pengembangan, dan Penerapan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi;
- b. Undang-Undang No. 20 Tahun 2003 mengenai Sistem Pendidikan Nasional;
- c. Undang-undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen;
- d. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
- e. Permenristekdikti Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan;
- f. Statuta Universitas Adzkia;

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** : **RENCANA INDUK PENELITIAN PERIODE 2022 – 2026**
- Pertama : Menetapkan Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Adzkia Periode 2022-2026, sebagaimana tercantum lampiran dan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari dalam Keputusan ini.
- Kedua : Biaya yang diperlukan dalam melaksanakan tugasnya dibebankan kepada anggaran Universitas Adzkia.
- Ketiga : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan sampai dengan berakhirnya periode, dan apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan dalam keputusan ini maka akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditandatangani di: Padang
Pada Tanggal: 17 Januari 2022
Rektor Universitas Adzkia,



Prof. Dr. Irwan Prayitno, M.Sc. Psikolog.

Alamat : Jl. Taratak Paneh No. 7 Kel. Korong Gadang Kec. Kuranji Padang
Telp/Faks : (0751) 497105
email : informasiadzkia@gmail.com

RENCANA INDUK PENELITIAN UNIVERSITAS ADZKIA

PENANGGUNG JAWAB

Prof. Dr. Irwan Prayitno, M.Sc., Psikolog

TIM PENYUSUN

Dr. Alfadhlani, M.T.

Lisa Yuniarti, M. Pd

Maifit Hendriani, M. Pd

Alfiyandri, M. PdT

KATA PENGANTAR

Penelitian, Publikasi dan Pengabdian Kepada Masyarakat merupakan salah satu Tri Dharma Perguruan Tinggi yang memiliki kontribusi signifikan bagi pengembangan ilmu dan teknologi serta peningkatan kesejahteraan masyarakat. Penelitian, Publikasi dan Pengabdian di perguruan tinggi perlu dirancang dan dilaksanakan secara profesional supaya kegiatan penelitian terarah dan mencapai tujuan. Kegiatan ini harus berperan dalam memajukan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa.

Untuk mewujudkan keinginan tersebut, maka diperlukan **Rencana Induk Penelitian (RIP)** sebagai dasar bagi pelaksanaan penelitian sebagai acuan dalam meningkatkan kualitas dan kuantitas sesuai dengan visi Universitas Adzkie yaitu menjadi Universitas yang unggul dan menghasilkan lulusan yang berkarakter, berprestasi, serta mampu bersaing secara global.

Rencana Induk Penelitian Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Adzkie untuk Periode Tahun 2021 s/d 2045 memiliki tema utama sesuai dengan visi dan misi LPPM. Tema tersebut diuraikan ke dalam beberapa periode. Periode tersebut dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tahap jangka pendek lima tahun:

1. Para civitas akademika terlibat secara aktif dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui kegiatan LPPM.
2. Pelaksanaan kegiatan LPPM harus memberikan dampak positif dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat.
3. Hasil kegiatan LPPM dapat dijadikan HKI sehingga bermanfaat baik untuk masyarakat binaan atau universitas.
4. Kegiatan LPPM mendapatkan pendanaan baik dari universitas, swasta, maupun pemerintah.

Akhirnya, Rencana Induk Penelitian ini diharapkan bermanfaat untuk pengembangan ilmu pengetahuan dan implementasi teknologi meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

Tim Penyusun

RIP LPPM

BAB I PENDAHULUAN

1. LATAR BELAKANG (DEFINISI RIP)	1
2. TUJUAN DAN SASARAN	2
3. RUANG LINGKUP (DIMENSI DAN SASARAN)	4
4. RENSTRA	5
5. LANDASAN HUKUM	7

BAB II LANDASAN PENGEMBANGAN

1. VISI DAN MISI	8
2. ANALISA KONDISI (SWOT)	11
3. PENDEKATAN PENYUSUSNAN RENSTRA	13

BAB III GARIS BESAR RIP

1. STRATEGI DAN KEBIJAKAN	15
2. ROADMAP	22
3. PROGRAM PENELITIAN	53
4. PENELITIAN UNGGULAN	54
5. INDIKATOR PENELITIAN	55
6. PELAKSANAAN RENSTRA	56
7. RENCANA PEROLEHAN PENDANAAN	60

BAB IV PENUTUP

BAB I PENDAHULUAN

1. Latar Belakang

Universitas Adzkia merupakan perguruan tinggi yang berada di bawah naungan Yayasan Adzkia Sumatera Barat (YASB) yang didirikan tahun 1988. Universitas Adzkia yang awalnya bernama Pendidikan Guru Taman Kanak-Kanak Islam (PGTKI) yang didirikan pada tahun 1994. Universitas Adzkia telah banyak mengalami perubahan, dalam sejarah perkembangannya.

Sesuai Undang-Undang No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional menyatakan bahwa Perguruan Tinggi berkewajiban menyelenggarakan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Sebagaimana Pasal 47 ayat 1 Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi bahwa “pengabdian kepada Masyarakat didefinisikan sebagai kegiatan Civitas Akademika dalam mengamalkan dan membudayakan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi untuk memajukan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa”. Dalam rangka pencapaian tujuan tersebut, Universitas Adzkia mempunyai tugas pokok menyelenggarakan pendidikan akademik dan profesi dalam sejumlah disiplin ilmu, pendidikan, dan teknologi. Sebagai bagian dari Lembaga Pendidik Tenaga Kependidikan (LPTK), Universitas Adzkia semakin memantapkan dirinya untuk menjadi universitas kependidikan kelas dunia (*world class university*) dan *menjadi universitas unggul dan menghasilkan lulusan yang berkarakter, berprestasi, serta mampu bersaing secara global*.

Rencana Induk Penelitian Universitas Adzkia merupakan arah kebijakan pengelolaan penelitian Universitas Adzkia dalam jangka waktu 2021-2045. Kegiatan penelitian yang dilakukan di Universitas Adzkia sangat beragam, keragaman penelitian ini disebabkan latar belakang peneliti sendiri yang berasal dari 8 program studi. Program studi yang terdapat di Universitas Adzkia yaitu: PGSD, PG-PAUD, Pendidikan Matematika, Pendidikan Bahasa Indonesia, Pendidikan Fisika, Teknik Industri, Sistem Informasi, Informatika, Agribisnis, Kewirausahaan, Manajemen Ritel, dan Gizi.

Atas dasar hal tersebut, LPPM Universitas Adzkie menyiapkan rencana pengembangan secara khusus pada dua bidang riset yaitu pendidikan dan non-pendidikan. Rencana pengembangan tersebut tertuang dalam bentuk Rencana Induk Penelitian. RIP ini disusun berdasarkan visi Universitas Adzkie yang merupakan cita-cita dan komitmen bersama tentang kondisi ideal masa depan yang ingin dicapai dengan mempertimbangkan potensi dan permasalahan oleh Universitas Adzkie. RIP menjadi pedoman atau acuan bagi penyelenggaraan penelitian mulai dari perencanaan program kegiatan penelitian, pengelolaan program penelitian sampai pada tahap implementasi dan pemanfaatan hasil penelitian secara akuntabel.

2. Tujuan dan Sasaran

Rencana Induk Penelitian LPPM Universitas Adzkie disusun dengan tujuan untuk mewujudkan universitas menjadi kelas dunia dengan meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian sebagai dasar pelaksanaan tri dharma perguruan tinggi. RIP LPPM memberi arah terhadap penelitian baik individual, kelompok, maupun institusi yang melibatkan berbagai (antar-, multi-, dan inter-) disiplin ilmu serta menyinergikan penelitian dan pengabdian di Universitas Adzkie agar terjadi relevansi, kesinambungan dan keberlanjutan.

Dari uraian tersebut, tujuan RIP Universitas dapat dirinci sebagai berikut:

- a. Mendukung Universitas Adzkie menuju universitas kelas dunia;
- b. Meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian untuk penguasaan ilmu pengetahuan dan teknologi di bidang pendidikan, teknologi, dan kesehatan.
- c. Meningkatkan jumlah kegiatan penelitian unggulan dan prioritas nasional yang menunjang pelaksanaan pembangunan nasional
- d. Meningkatkan efisiensi dan efektivitas penggunaan sumber daya pendukung penelitian dan pengabdian
- e. Mengarahkan fokus penelitian dalam rangka mencapai Universitas Adzkie sebagai universitas kelas dunia dalam menghasilkan sumber daya manusia ahli dan unggul

- f. Meningkatkan kualitas luaran penelitian berupa publikasi pada forum ilmiah nasional dan internasional, publikasi pada jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional bereputasi, bahan ajar, teknologi tepat guna dan HKI.
- g. Membangun jaringan, menciptakan iklim kemitraan dan kerjasama yang berkelanjutan dalam kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan perguruan tinggi lain, UMKM, Pemda dan pemangku kepentingan lainnya.

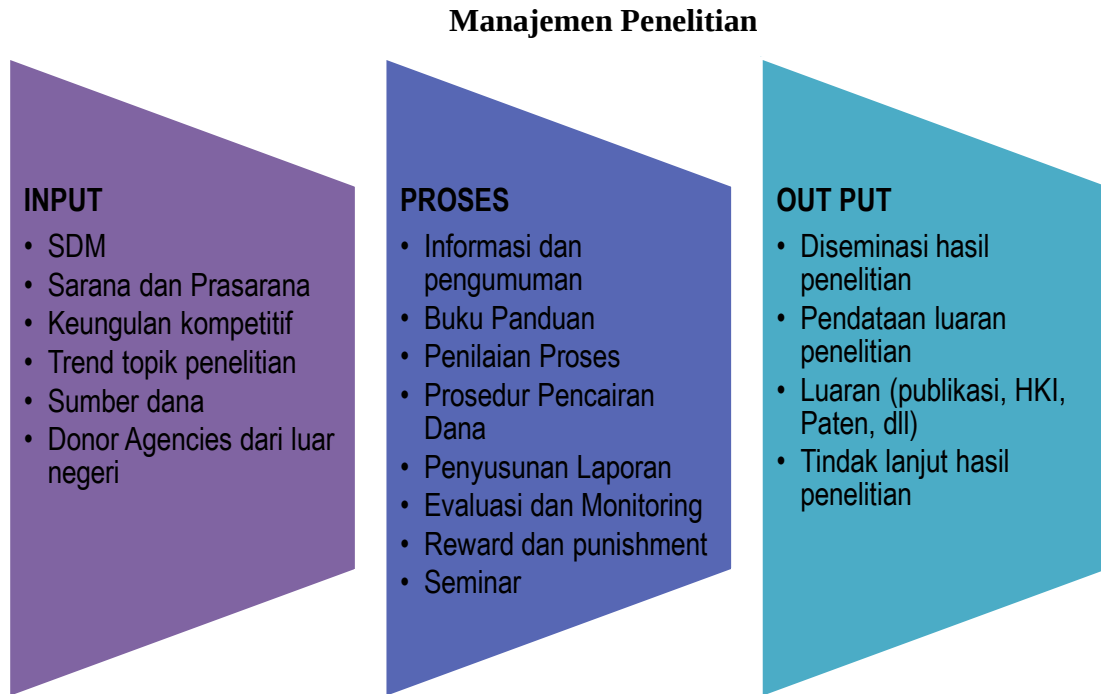
Selanjutnya untuk mencapai tujuan riset Universitas Adzkia, dirumuskan sasaran pelaksanaan penelitian dan pengabdian sebagai berikut:

- a. Terbentuknya arah penelitian dan pengabdian
- b. Tersusunnya komponen roadmap penelitian sebagai acuan bagi prodi dan universitas dalam perencanaan dan pelaksanaan kebijakan penelitian
- c. Memperkuat manajemen dan budaya riset pendidikan disiplin ilmu, disiplin ilmu pendidikan, dan disiplin ilmu lainnya dalam mencapai pendidikan unggul untuk kemajuan bangsa.
- d. Memperkuat kapasitas sumber daya riset dalam mencapai pendidikan unggul untuk kemajuan bangsa
- e. Meningkatkan kuantitas dan kualitas produk dan teknologi sebagai hasil dari riset dasar dan terapan dalam bidang pendidikan dan beberapa bidang ilmu nonkependidikan yang mampu dihilirisasi
- f. Meningkatkan kemampuan pendanaan riset melalui kerjasama antar institusi tingkat nasional maupun internasional.
- g. Terwujudnya budaya penelitian dan pengabdian sebagai dasar menuju universitas berbasis riset

Manajemen Penelitian

Untuk mencapai sasaran agar luaran kinerja penelitian dapat berjalan secara optimal, maka dibutuhkan lembaga penelitian yang akuntabel. Pengelolaan penelitian yang dilakukan oleh Universitas Adzkia meliputi tugas hal yaitu: input, proses, dan output.

Pengelolaan lembaga penelitian secara profesional, efisien dan efektif serta memberdayakan fungsi SDM yang tersedia akan meningkatkan kemandirian lembaga penelitian, yang berujung pada peningkatan kualitas dari luaran penelitian. manajemen lembaga penelitian merupakan salah satu unit yang memanajemen pelaksanaan penelitian.



Gambar 1. Manajemen Penelitian

3. Ruang Lingkup (Dimensi dan Sasaran)

Universitas Adzkia mempunyai tugas pokok menyelenggarakan pendidikan akademik dalam sejumlah disiplin ilmu, teknologi dan kesehatan. Selaras dengan tugas pokok dan fungsi tersebut serta memperhatikan visi dan dinamika penelitian lima tahun terakhir, disepakati bahwa bidang keilmuan terbagi menjadi dua yaitu bidang ilmu kependidikan dan bidang ilmu nonkependidikan. Bidang ilmu kependidikan merupakan bidang utama yang lahir dan berkembang sebagai Lembaga

Pendidik Tenaga Kependidikan (LPTK). Bidang ilmu non kependidikan merupakan bidang ilmu yang ditujukan untuk memperkuat pengembangan bidang kependidikan melalui pemutakhiran dan inovasi dalam rangka pencapaian universitas menjadi kelas dunia.

Ruang lingkup dan cakupan Rencana Induk Penelitian meliputi hal-hal sebagai berikut:

a. Jangkauan Waktu

Kurun waktu RIP Universitas Adzkia adalah tahun 2021 – 2045.

b. Substansi

Substansi RIP Universitas Adzkia meliputi evaluasi pencapaian rencana pengembangan penelitian, kondisi perubahan lingkungan strategis, visi dan misi universitas adzkia, penentuan tujuan, sasaran dan strategi yang selanjutnya dijabarkan ke dalam arah kebijakan dan program penelitian yang secara rinci dan terukur. Rencana Induk Penelitian ini disusun berdasarkan RIP dan Renstra Universitas Adzkia.

c. Pembiayaan

RIP Universitas Adzkia ini merupakan acuan dalam pelaksanaan dan pengembangan penelitian. Sedangkan pembiayaan kegiatan penelitian merupakan integrasi dari pembiayaan dana Universitas Adzkia, bisa dari DRPM, Pemerintah Daerah, BUMN, Swasta, dan lain-lain.

4. Renstra Institusi

Universitas Adzkia sejak berdirinya pada tahun 1994 sampai dengan sekarang telah telah beranjak menjadi universitas yang telah melewati tahapan demi tahapan pembangunan dan perkembangannya. Baik dari segi fisik maupun nonfisik. Perubahan bentuk ini ditindaklanjuti dengan penyusunan Rencana Strategis (Renstra) 2021-2025. Renstra Universitas Adzkia disusun dengan memperhatikan capaian kinerja Renstra STKIP Adzkia 2017-2021 sebagai *baseline* dan tantangan pengembangan pendidikan tinggi, baik secara nasional maupun secara internasional. Capaian kinerja di bidang tridharma perguruan tinggi STKIP Adzkia sepanjang kurun

waktu 2017-2021 menunjukkan bahwa standar kualitas penyelenggaraan pendidikan, terutama pemenuhan akreditasi nasional prodi PGSD dan PG-PAUD dengan predikat B, sedangkan prodi Pendidikan Fisika, Pendidikan Bahasa Indonesia, Prodi Pendidikan Matematika memperoleh predikat Baik, hal ini masih belum memenuhi target dan perlu menjadi perhatian di periode Renstra ini. Selain itu, produktivitas luaran penelitian berupa publikasi artikel pada jurnal nasional terakreditasi dan Sebagian kecil pada jurnal internasional bereputasi dan terindeks scopus masih belum mampu mendongkrak peringkat STKIP Adzkia berdasarkan aspek publikasi ilmiah. Dalam bidang manajemen, modernisasi pengelolaan aset dan fasilitas serta penerapan sistem informasi manajemen sumber daya manusia masih menjadi bidang yang perlu perbaikan dan perhatian serius. Di sisi lain, pengelolaan keuangan perlu dipertahankan melalui tatakelola yang transparan dan akuntabel. Selanjutnya, dalam hal kemahasiswaan, prestasi mahasiswa dalam bidang akademik masih perlu mendapat perhatian. Prestasi mahasiswa dalam berbagai kompetisi, khususnya di bidang penalaran, minat, dan bakat baik di tingkat nasional maupun internasional, masih perlu dikembangkan.

Berdasarkan kondisi di atas, dalam lima tahun ke depan Universitas Adzkia akan melakukan upaya pengembangan dengan berfokus pada: (1) Menyelenggarakan dan mengembangkan pendidikan yang berorientasi keunggulan, budaya dan nilai-nilai islam dan; (2) Mengembangkan dan menyebarluaskan hasil riset unggulan bidang keilmuan, kebijakan pendidikan, dan penyelesaian isu strategis pada tataran nasional, regional, dan internasional; (3) Menyelenggarakan dan mengembangkan pengabdian kepada masyarakat dengan menyebarluaskan dan mendayagunakan inovasi dalam bidang ilmu pendidikan, pendidikan disiplin ilmu, dan disiplin ilmu lainnya untuk memberdayakan masyarakat; (4) Menyelenggarakan dan mengembangkan pembinaan kemahasiswaan untuk meningkatkan mutu lulusan serta meningkatkan jejaring dan pemberdayaan peran alumni; (5) Mengembangkan kapasitas sumber daya (SDM, sarana dan prasarana, dan keuangan), dan usaha institusi dalam mendukung penyelenggaraan Tridharma untuk meningkatkan

kesejahteraan dan keunggulan institusi; (6) Mengembangkan tatakelola institusi yang sehat dan akuntabel sebagai perguruan tinggi otonom berbasis nilai-nilai Islam.

5. Landasan Hukum

Penyusunan Rencana Induk Pengembangan Universitas Adzkia didasarkan pada:

1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
3. Permendikbud Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
4. Permendikbud Nomor 5 Tentang Akreditasi Program Studi dan Perguruan Tinggi
5. Permendikbud No. 7 Tahun 2020 tentang Pendirian, Perubahan, Pembubaran Perguruan Tinggi Negeri, dan Pendirian, Perubahan, Pencabutan Izin Perguruan Tinggi Swasta
6. Permendikbudristek Nomor 53 Tahun 2023 tentang penjaminan mutu pendidikan tinggi
7. Statuta Universitas Adzkia Tahun 2022
8. Rencana Induk Pengembangan Universitas Adzkia Tahun 2021

BAB II

LANDASAN PENGEMBANGAN

1. Visi dan Misi

Universitas Adzkia berkomitmen untuk menjalankan peran secara optimal sebagai elemen masyarakat dan institusi pembangun peradaban. Universitas Adzkia merupakan bagian yang tidak terpisahkan, baik sebagai pelopor, pemimpin, pengayom maupun pendorong dari segenap kegiatan sosial-kemasyarakatan. Universitas Adzkia juga bertekad ikut serta bersama komponen bangsa lainnya untuk berpartisipasi membangun komunitas intelektual yang amanah, mampu menguasai dan terampil dalam memanfaatkan ilmu pengetahuan dan teknologi, untuk mendukung terwujudnya masyarakat serta bangsa yang adil dan makmur berlandaskan moralitas dan akhlak yang mulia. Universitas Adzkia akan terus berupaya menjadi motor penggerak dari upaya panjang dan berkelanjutan memajukan pendidikan dan membangun peradaban bangsa dan dunia.

Visi dan misi merupakan landasan utama dalam penyelenggaraan fungsi lembaga kami. Visi dan misi Universitas Adzkia tersebut ditetapkan secara rasional, tetapi tetap bersifat fleksibel agar dapat melakukan penyesuaian seiring dengan perubahan zaman dan kemajuan teknologi yang mungkin belum dapat diprediksi sebelumnya. Sejalan dengan arah pengembangan, jati diri, dan tantangan ke depan, Visi Universitas Adzkia adalah sebagai berikut: *Menjadi universitas unggul dan menghasilkan lulusan yang berkarakter, berprestasi, serta mampu bersaing secara global.*

Universitas Adzkia berkeinginan untuk dapat menorehkan prestasi dan tercatat sebagai salah satu Universitas yang unggul dan diakui dalam bidang keilmuannya, aktif mempelajari ilmu, menemukan sesuatu yang baru, dan menerapkannya untuk kemaslahatan hidup manusia, dan menyebarkannya kepada masyarakat. Universitas Adzkia berkeinginan untuk menciptakan lingkungan ilmiah yang baik dalam komunitasnya, meniru kebiasaan-kebiasaan baik para ilmuwan terdahulu, mengambil pengetahuan dari sumber yang benar, dan menuliskannya menjadi suatu khazanah keilmuan agar dapat dipelajari oleh orang-orang yang

datang di kemudian hari. Hal ini bertujuan agar Universitas Adzkia mampu menghasilkan lulusan yang berkarakter, berprestasi, serta mampu bersaing secara global.

1.1. Misi Universitas Adzkia

1. Menyelenggarakan pendidikan yang berkualitas untuk memajukan IPTEK dengan memperhatikan dan menerapkan nilai-nilai humaniora
2. Menyelenggarakan penelitian yang inovatif serta bermanfaat bagi masyarakat dan pengembangan IPTEK
3. Menyelenggarakan pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas dan tepat guna
4. Menerapkan tata kelola institusi yang bersih dan baik (*Clean and Good Governance*)
5. Menerapkan dan mengembangkan nilai-nilai karakter mulia dan *rahmatan lil 'alamin* dalam pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi

1.2. Tujuan Universitas Adzkia

1. Menciptakan lingkungan akademik yang baik bagi sivitas akademika (M1)
2. Menghasilkan lulusan yang cendekia, memiliki semangat pembelajar sepanjang hayat, mampu bersaing secara global, serta memiliki jiwa *entrepreneurship* (M1)
3. Meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian yang bermanfaat bagi masyarakat dan pengembangan IPTEK (M2)
4. Mewujudkan budaya penelitian kolaboratif (M2)
5. Meningkatkan implementasi hasil penelitian kepada masyarakat dalam rangka transformasi IPTEK (M3)
6. Meningkatkan kualitas dan kuantitas pengabdian kepada masyarakat (M3).
7. Meningkatkan kualitas sumber daya manusia (dosen dan tenaga kependidikan) (M4).
8. Mewujudkan sistem pengelolaan institusi yang terencana, terorganisir, terpimpin, dan terkendali(M4).

9. Mewujudkan sivitas akademika yang beriman dan bertaqwa kepada Allah, berakhlak mulia, sehat jasmani, berwawasan luas, berkepribadian tangguh, pandai menghargai waktu, terampil dalam manajemen diri, mandiri, dan rahmat bagi semesta (M5)
10. Mewujudkan sivitas akademika yang cinta Alquran dan mengaktualisasikan nilai-nilainya dalam kehidupan yang *rahmatan lil 'alamin*. (M5)

1.3. Nilai-nilai Utama Universitas

Universitas Adzkia merupakan perguruan tinggi yang menjunjung tinggi nilai-nilai, etika dan perilaku. Dalam mewujudkan visi dan melaksanakan misi, Universitas Adzkia menganut nilai-nilai sebagai berikut:

1. Nilai Utama

- a. Kejujuran,
- b. Mandiri,
- c. Disiplin,
- d. Kebebasan akademik,
- e. Tanggung jawab,
- f. Integritas,
- g. Kebersamaan,

2. Keyakinan Utama

- a. **Customer Value:** kami yakin bahwa penyediaan *customer value* terbaik merupakan strategi untuk bertahan dan bertumbuh, oleh karena itu kami akan menyediakan pendidikan dan layanan terbaik untuk mahasiswa, dosen, tenaga kependidikan, dan mitra.
- b. **Continious Improvement:** kami yakin bahwa *improvement* berkelanjutan merupakan strategi untuk memenangkan pilihan *customer*, kami akan bertahan dan bertumbuh dalam lingkaran persaingan perguruan tinggi.
- c. **Cross Functional Team :** kami yakin kerjasama antar lintas fungsional akan menghasilkan keputusan cepat dalam menyelesaikan masalah yang kompleks sehingga *customer* (mahasiswa, dosen, tenaga kependidikan,

dan mitra) akan memperoleh layanan kompleks dalam waktu singkat. Oleh karena itu, kami akan melaksanakan layanan kepada *customer* melalui kerja sama lintas fungsional dalam penyediaan layanan pendidikan.

- d. ***Solidarity***: kami yakin bahwa dengan mengedepankan prinsip kebersamaan dan kekeluargaan dalam pengelolaan dan hubungan interpersonal menjadi salah satu unsur penting dalam mewujudkan visi, misi, dan tujuan bersama.

2. Analisa Kondisi (SWOT)

Untuk menyusun Rencana Induk Pengembangan (RIP) Penelitian yang efektif dan relevan dengan visi jangka panjang Universitas Adzkia, penting untuk terlebih dahulu memahami kondisi internal dan eksternal yang mempengaruhi potensi dan tantangan dalam pelaksanaan kegiatan penelitian. Analisis SWOT berikut ini memberikan gambaran mengenai kekuatan (*Strengths*), kelemahan (*Weaknesses*), peluang (*Opportunities*), dan ancaman (*Threats*) yang akan dihadapi oleh universitas dalam mengembangkan roadmap penelitian. Analisis ini akan menjadi dasar dalam merumuskan strategi yang tepat untuk mencapai tujuan penelitian universitas.

Tabel 1. Hasil Analisis SWOT

Aspek	Detail
<i>Strengths</i> (Kekuatan)	• Reputasi Akademik yang Kuat: Reputasi baik dalam dunia akademik, terutama dalam bidang pengajaran berbasis disiplin ilmu terapan. • Komitmen pada Penelitian Terapan: Fokus pada penelitian terapan memberikan nilai tambah nyata bagi masyarakat dan industri. • Sumber Daya Manusia Berkualitas: Dosen dan peneliti yang kompeten dan berpengalaman, serta jaringan luas dengan institusi nasional dan internasional. • Infrastruktur yang Mendukung: Fasilitas dan laboratorium penelitian yang memadai untuk mendukung aktivitas riset di berbagai bidang ilmu.

Aspek	Detail
Weaknesses (Kelemahan)	• Keterbatasan Dana Penelitian: Keterbatasan dana sering kali menjadi kendala dalam menjalankan penelitian secara optimal. • Kapasitas Publikasi Internasional yang Terbatas: Sebagian besar penelitian masih berorientasi pada publikasi nasional, dengan sedikit hasil yang dipublikasikan di jurnal internasional bereputasi. • Kurangnya Kolaborasi Antar Bidang: Kolaborasi antar bidang ilmu masih perlu ditingkatkan untuk menghasilkan penelitian yang multidisiplin dan inovatif. • Keterbatasan dalam Pengelolaan Hak Kekayaan Intelektual: Proses pengelolaan dan komersialisasi hasil penelitian, seperti paten, masih perlu diperbaiki.
Opportunities (Peluang)	• Dukungan Pemerintah: Program dan hibah penelitian dari pemerintah yang bisa diakses untuk mendukung kegiatan riset. • Kolaborasi Internasional: Peluang untuk menjalin kerjasama penelitian dengan universitas dan lembaga riset internasional yang dapat meningkatkan kualitas dan dampak penelitian. • Perkembangan Teknologi: Adanya perkembangan teknologi yang pesat membuka peluang untuk penelitian yang lebih inovatif dan relevan. • Kebutuhan Industri: Tingginya kebutuhan industri akan solusi inovatif dan penelitian terapan memberikan peluang untuk pengembangan penelitian yang dapat diimplementasikan secara langsung.
Threats (Ancaman)	• Kompetisi yang Ketat: Meningkatnya persaingan antara universitas, baik di tingkat nasional maupun internasional, dalam mendapatkan dana dan pengakuan penelitian. • Perubahan Kebijakan: Kebijakan pemerintah yang tidak menentu terkait pendanaan dan prioritas penelitian dapat mempengaruhi keberlanjutan proyek riset. • Perkembangan Teknologi yang Cepat: Perubahan teknologi yang cepat dapat menyebabkan beberapa penelitian menjadi tidak relevan atau usang sebelum mereka diimplementasikan.

Aspek	Detail
	Kurangnya Minat Sivitas Akademika dalam Riset: Rendahnya minat atau partisipasi dari sivitas akademika dalam kegiatan penelitian dapat menghambat pencapaian target dalam RIP.

Setelah melakukan analisis SWOT, langkah selanjutnya adalah merumuskan strategi yang dapat memaksimalkan kekuatan dan peluang, serta mengatasi kelemahan dan ancaman yang dihadapi Universitas Adzkia dalam pengembangan penelitian. Tabel berikut ini merangkum strategi-strategi yang diusulkan berdasarkan hasil analisis SWOT, dengan tujuan untuk meningkatkan efektivitas dan kualitas penelitian yang dilakukan oleh universitas. Strategi ini akan menjadi landasan penting dalam implementasi Rencana Induk Pengembangan (RIP) Penelitian Universitas Adzkia.

Tabel 2: Strategi Berdasarkan Hasil Analisis SWOT

Aspek SWOT	Strategi
Strengths + Opportunities (SO)	1. Mengoptimalkan Infrastruktur dan Sumber Daya Manusia: Memanfaatkan reputasi akademik, infrastruktur, dan SDM berkualitas untuk menjalin kerjasama internasional dan mendapatkan dukungan pemerintah dalam pendanaan penelitian. 2. Fokus pada Penelitian Terapan yang Inovatif: Mengembangkan penelitian terapan yang relevan dengan kebutuhan industri dan didukung oleh teknologi terbaru, sehingga dapat meningkatkan publikasi dan dampak penelitian secara global.
Strengths + Threats (ST)	1. Meningkatkan Daya Saing melalui Inovasi dan Kolaborasi: Menggunakan kekuatan internal seperti SDM berkualitas dan komitmen pada penelitian terapan untuk menghadapi kompetisi dengan meningkatkan kolaborasi lintas disiplin dan internasional. 2. Mengembangkan Proses Pengelolaan Hak Kekayaan Intelektual (HKI): Memanfaatkan kekuatan infrastruktur dan SDM untuk memperbaiki pengelolaan HKI, sehingga dapat meningkatkan paten dan komersialisasi hasil penelitian.
Weaknesses +	1. Mengakses Sumber Pendanaan Eksternal: Mengatasi keterbatasan

Aspek SWOT	Strategi
Opportunities (WO)	dana dengan meningkatkan akses ke program pendanaan dari pemerintah dan kolaborasi internasional. 2. Meningkatkan Kapasitas Publikasi Internasional: Mengatasi keterbatasan publikasi internasional dengan memanfaatkan peluang kolaborasi dan dukungan pemerintah untuk pelatihan dan pengembangan peneliti dalam menulis untuk jurnal internasional.
Weaknesses + Threats (WT)	1. Mengembangkan Program Penguatan Kapasitas Internal: Mengatasi kelemahan seperti keterbatasan dana dan publikasi internasional dengan program internal yang fokus pada peningkatan kapasitas peneliti dan pengelolaan dana penelitian yang lebih efisien. 2. Mendorong Partisipasi Sivitas Akademika dalam Riset: Mengatasi rendahnya partisipasi penelitian dengan memperkuat budaya riset melalui insentif dan dukungan yang lebih baik dari universitas.

BAB III

GARIS BESAR RENCANA INDUK PENELITIAN

1. Strategi dan Kebijakan

Berdasarkan *Milestones* Pengembangan Universitas Adzkie 2021-2045, terutama dalam bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, strategi dan kebijakan penelitian yang dirumuskan akan menjadi panduan utama dalam mencapai tujuan jangka panjang universitas. Rincian dari strategi dan kebijakan ini dapat ditemukan pada Tabel 1, yang menggambarkan langkah-langkah konkret untuk mendukung pencapaian visi dan misi Universitas Adzkie dalam kurun waktu 2021 hingga 2045.

Tabel 1. Rencana Induk Penelitian

KARAKTERISTIK DAN ISU	CAPAIAN (MILESTONES)				
	2021-2025	2026-2030	2031-2035	2036-2040	2041-2045
Tahapan Pengembangan	Teaching University	Excellence Teaching University	PreResearch University	Research University	Entrepreneur University menuju World Class University
Penelitian	Penelitian berbasis Kompetensi dosen	Output penelitian sebagai Pendukung proses pembelajaran	Penguatan sumber dana penelitian eksternal maupun internal untuk tingkat Nasional dan Internasional yang menopang program riset dan inovasi Universitas Adzkie Pengembangan penelitian kolaborasi Internasional dan	Kolaborasi penelitian: Jumlah dan kualitas kolaborasi penelitian dengan institusi lain, baik di dalam negeri maupun Internasional.	Melaksanakan penelitian lintas disiplin

			industri		
			Pembentukan pusat-pusat unggulan untuk HAKI, Paten, dan Buku		
Pengabdian Kepada Masyarakat	Sosialisasi dan internalisasi nilai-nilai tanggungjawab sosial terhadap masyarakat melalui berbagai kegiatan PkM	Intensifikasi dan ekstensifikasi kegiatan pengabdian pada masyarakat berbasis disiplin keilmuan dan keunikan lokal	Mengembangkan program pengabdian masyarakat untuk menghasilkan inkubator baru yang berdampak bagi masyarakat dan income bagi Universitas	Peningkatan keterlibatan mahasiswa dalam pengabdian masyarakat Peningkatan jumlah keterpakaian hasil penelitian untuk memperbaiki kondisi sosial dan kualitas hidup masyarakat	Mengembangkan komunitas lokal dalam bidang entrepreneurship sehingga mendukung peningkatan ekonomi penduduk setempat

Tabel 2 merangkum strategi dasar, kebijakan dasar, dan indikator kinerja untuk berbagai tahap pengembangan Universitas Adzkie, dari *Teaching University* hingga *World Class University*, dengan fokus pada penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Tabel 2. Strategi dasar, kebijakan dasar, dan indikator kinerja

Tahapan	Bidang	Strategi Dasar	Kebijakan Dasar	Indikator Kinerja
Teaching University	Penelitian	1. Penelitian berbasis roadmap penelitian Universitas Adzkie.	1. Penyediaan sarana dan prasarana penunjang penelitian. 2. Pembinaan penelitian tingkat dasar dan lanjut berbasis roadmap penelitian Universitas.	1. Ketersediaan sarana dan prasarana penunjang penelitian. 2. Tingkat partisipasi peneliti mengikuti pembinaan. 3. Persentase sivitas akademika yang

Tahapan	Bidang	Strategi Dasar	Kebijakan Dasar	Indikator Kinerja
				melaksanakan penelitian. 4. Publikasi penelitian tingkat Nasional.
	Pengabdian Kepada Masyarakat	1. Kompetisi Pendanaan Berbasis Disiplin Ilmu. 2. Intensifikasi dan ekstensifikasi kegiatan pengabdian pada masyarakat berbasis disiplin keilmuan dan kebutuhan riil masyarakat. 3. Perluasan Pembimbingan Akademik Berbasis Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat.	1. Alokasi dana untuk kegiatan Penelitian dan Pengabdian Masyarakat. 2. Seleksi proposal penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berbasis disiplin keilmuan. 3. Memperkuat Diskusi Kelompok Kerja (Pokja) Rumpun Ilmu. 4. Memperkuat interaksi dan komunikasi dengan jaringan alumni dan simpatisan masyarakat dalam pelaksanaan dan tindak lanjut kegiatan pengabdian pada masyarakat. 5. Memperluas dan memperkuat kinerja Pembimbingan Akademik (PA) untuk penelitian dan pengabdian.	1. Terlaksananya pengabdian masyarakat berbasis disiplin ilmu dan pelibatan mahasiswa. 2. Bertambahnya laporan pengabdian masyarakat berbasis disiplin ilmu. 3. Terciptanya suasana akademik perguruan tinggi melalui kegiatan Forum Group Discussion (FGD). 4. Meningkatnya reputasi Universitas Adzikia di tengah masyarakat luas.
Excellence Teaching University	Penelitian	1. Hasil penelitian sebagai pendukung proses pembelajaran.	1. Pendokumentasian hasil penelitian berdasarkan bidang keilmuan. 2. Pemanfaatan hasil penelitian untuk mendukung proses pembelajaran.	1. Hasil penelitian terdokumentasi sesuai dengan standar mutu. 2. Hasil penelitian digunakan untuk mendukung proses pembelajaran. 3. Publikasi penelitian tingkat ASEAN dan Internasional. 4. Peneliti menjadi anggota asosiasi keilmuan tingkat Nasional. 5. Jumlah hasil penelitian sivitas akademika yang dirujuk eksternal.
	Pengabdian Kepada Masyarakat	1. Peningkatan akses dana pemerintah untuk penelitian dan pengabdian masyarakat. 2. Kerjasama penelitian dan pengabdian dengan	1. Peningkatan kemampuan dosen dalam mengakses dana penelitian dan pengabdian. 2. Peningkatan kegiatan	1. Pengembangan kompetensi dan profesionalitas dosen pada bidang-bidang ilmu lain yang berdekatan (satu rumpun ilmu).

Tahapan	Bidang	Strategi Dasar	Kebijakan Dasar	Indikator Kinerja
		perguruan tinggi, lembaga pemerintah, perusahaan, dan lainnya. 3. Membentuk desa binaan untuk pendampingan, kemitraan, dan kewirausahaan. 4. Peningkatan akreditasi jurnal pengabdian masyarakat bereputasi Nasional.	studi tiru, benchmarking, kerjasama seminar, studi banding. 3. Penguatan jejaring desa binaan. 4. Perluasan Forum Group Discussion lintas ilmu. 5. Membuat jurnal pengabdian masyarakat terakreditasi Nasional.	2. Peningkatan pilihan riset menuju riset pengembangan atau bahkan penelitian terapan. 3. Kerjasama penelitian dan pengabdian masyarakat dengan perguruan tinggi lain, lembaga pemerintah, perusahaan negara, ataupun swasta. 4. Peningkatan akreditasi jurnal pengabdian masyarakat. 5. Peningkatan citra lembaga di tengah masyarakat. 6. Tersedianya jurnal pengabdian masyarakat terakreditasi secara Nasional.
Research University	Penelitian	1. Berorientasi ke arah riset dan pengembangan.	1. Melaksanakan collaborative riset Nasional. 2. Penelitian berorientasi produk unggulan dan kearifan lokal. 3. Meningkatkan porsi penelitian model research and development untuk pengembangan pembelajaran. 4. Dosen menjadi anggota asosiasi peneliti tingkat Nasional. 5. Peningkatan mutu peneliti melalui pelatihan Nasional. 6. Adanya diseminasi hasil penelitian di tingkat Nasional.	1. Meningkatnya jumlah collaborative research Nasional. 2. Meningkatnya perolehan dana penelitian dari pihak eksternal. 3. Meningkatnya kualitas dan kuantitas produk penelitian dan pengembangan. 4. Mengikuti forum pelatihan peneliti tingkat Nasional. 5. Pelaksanaan diseminasi hasil penelitian di tingkat Nasional. 6. Meningkatnya jumlah publikasi Internasional yang bereputasi. 7. Meningkatnya jumlah HKI.
	Pengabdian Kepada Masyarakat	1. Kompetisi Produk Riset Berbasis Disiplin Ilmu. 2. Diseminasi Produk Riset Terpilih. 3. Rintisan Jurnal Terakreditasi Universitas Adzkia.	1. Alokasi Dana untuk Publikasi Ilmiah Produk Penelitian. 2. Alokasi Dana untuk HaKI dan Paten. 3. Alokasi Dana untuk Pengabdian Masyarakat. 4. Alokasi Dana	1. Peningkatan klaster Riset Universitas Adzkia. 2. Peningkatan Jumlah HaKI dan Paten. 3. Peningkatan motivasi dosen dalam Kegiatan Riset dan Pengabdian masyarakat.

Tahapan	Bidang	Strategi Dasar	Kebijakan Dasar	Indikator Kinerja
			penghargaan kepada Dosen. 5. Penyediaan fasilitas teknologi informasi yang mendukung kegiatan pelaksanaan pengabdian pada masyarakat. 6. Optimalisasi peran jaringan alumni dan simpatisan Persyarikatan untuk kegiatan pengabdian pada masyarakat. 7. Membuat Jurnal milik sendiri yang Terakreditasi Nasional.	4. Pemberdayaan ekonomi masyarakat di desa binaan.
Entrepreneur University	Penelitian	1. Fokus pada Penelitian Terapan. 2. Kolaborasi dengan Industri. 3. Pengembangan Inkubator Bisnis. 4. Dukungan Pendanaan.	1. Kebijakan Penelitian Terapan. 2. Kebijakan Hak Kekayaan Intelektual (HKI). 3. Kebijakan Pendanaan Penelitian. 4. Kebijakan Pengembangan Inkubator Bisnis.	1. Jumlah Publikasi Terapan. 2. Jumlah Paten yang Dihasilkan. 3. Jumlah Kerjasama Penelitian dengan Industri. 4. Jumlah Startup yang Berhasil Diinkubasi. 5. Pendanaan Eksternal untuk Penelitian. 6. Meningkatnya produk inovatif hasil penelitian unggulan.
	Pengabdian Kepada Masyarakat	1. Pengembangan Usaha Universitas Adzkia. 2. Sinergi entrepreneur dengan masyarakat binaan. 3. Ekspo produk ekonomi kreatif masyarakat binaan. 4. Kerjasama pengembangan usaha memanfaatkan dana pemerintah dan perusahaan swasta.	1. Peningkatan modal usaha Universitas Adzkia. 2. Membuka usaha jasa dan usaha perdagangan. 3. Membentuk Tim Pengembangan Usaha.	1. Universitas Adzkia memiliki usaha jasa dan perdagangan. 2. Sumber keuangan Universitas Adzkia bertambah melalui kegiatan usaha. 3. Tersedianya lapangan kerja untuk lulusan. 4. Peningkatan kesejahteraan sivitas akademika Universitas Adzkia.
World Class University	Penelitian	1. Peningkatan Kualitas Penelitian. 2. Kolaborasi Internasional. 3. Pengembangan Pusat Penelitian Unggulan. 4. Pengembangan SDM Peneliti.	1. Kebijakan Pendanaan Penelitian. 2. Kebijakan Publikasi Ilmiah. 3. Kebijakan Hak Kekayaan Intelektual. 4. Kebijakan Kerjasama Penelitian.	1. Jumlah Publikasi di Jurnal Internasional Bereputasi. 2. Jumlah Sitasi. 3. Jumlah Paten yang Dihasilkan tingkat Internasional. 4. Jumlah Kerjasama

Tahapan	Bidang	Strategi Dasar	Kebijakan Dasar	Indikator Kinerja
				Penelitian Internasional. 5. Jumlah Pusat Penelitian Unggulan. 6. Jumlah hibah penelitian dari pendanaan luar negeri. 7. Jumlah partisipasi peneliti/dosen pada diseminasi hasil penelitian di forum Internasional. 8. Jumlah kolaborasi riset dengan peneliti luar negeri. 9. Jumlah produk inovatif hasil penelitian yang dipasarkan secara global. 10. Jumlah kegiatan penyelenggaraan seminar Internasional.
	Pengabdian Kepada Masyarakat	1. Peningkatan kualitas produk bertaraf kelas Internasional. 2. Kerjasama Keilmuan dan Perdagangan dengan Perguruan Tinggi berkelas Internasional. 3. Peningkatan keilmuan dan keterampilan dosen berkelas Internasional. 4. Ekspo produk di negara tetangga ekonomi kreatif masyarakat binaan.	1. Peningkatan Anggaran Kerjasama dengan Perguruan Tinggi Internasional. 2. Membuat MoU keilmuan dan perdagangan dengan Perguruan Tinggi Internasional. 3. Melakukan pengabdian masyarakat berskala Internasional. 4. Ekspo Bersama perguruan tinggi berskala Internasional.	1. Tersedia anggaran perjalanan Luar Negeri untuk Kerjasama Internasional. 2. Disepakati MoU Kerjasama antara Universitas Adzkie dengan Perguruan Tinggi Luar Negeri. 3. Pertukaran produk cenderamata hasil usaha ekonomi kreatif masyarakat binaan. 4. Terlaksananya ekspo berkelas Internasional.

Strategi pengembangan Universitas Adzkie 5 tahun mendatang yang tertuang dalam Renstra UA adalah sebagai berikut:

1. Meningkatkan klaster Penelitian
2. Memperkuat kerjasama penelitian
3. Memperkuat kerjasama di bidang pengabdian kepada masyarakat
4. Peningkatan klaster Abdimas

Strategi untuk mencapai tujuan dan sasaran adalah:

1. Membangun budaya penelitian di kalangan dosen sehingga seluruh dosen terlibat dalam penelitian setiap tahunnya
2. Mendorong dosen untuk mempublikasikan hasil penelitiannya dalam jurnal ilmiah nasional terakreditasi atau internasional bereputasi
3. Mendorong dosen untuk mengikuti seminar nasional dan internasional
4. Memberdayakan seluruh program studi untuk aktif melaksanakan penelitian kerjasama
5. Mendorong LP2M sebagai income generating UA
6. Mendorong jurnal nasional yang dimiliki UA untuk diakreditasi
7. Mendorong pelaksanaan seminar dan atau konferensi internasional di UA

Strategi yang telah ditetapkan di atas, akan efektif jika diimplementasikan dengan baik, untuk itu ditetapkan arah kebijakan sebagai berikut:

1. Meningkatkan alokasi dana penelitian secara terus menerus
2. Meningkatkan sistem informasi manajemen penelitian sehingga seluruh hasil penelitian dosen dilaporkan dengan baik
3. Meningkatkan insentif penelitian dan menuntut agar hasil penelitian harus dipublikasikan pada jurnal nasional terakreditasi atau internasional bereputasi
4. Meningkatkan sistem penjaminan mutu penelitian dosen
5. Memberdayakan seluruh pusat studi yang berada di bawah LP2M agar dapat meningkatkan penelitian kerjasama dengan pemerintah, perusahaan dan industri.
6. Meningkatkan alokasi dana untuk kegiatan seminar dan konferensi nasional dan internasional.

Strategi untuk mencapai tujuan dan sasaran adalah:

1. Membangun budaya penelitian di kalangan dosen sehingga seluruh dosen terlibat dalam penelitian setiap tahunnya
2. Mendorong dosen untuk mempublikasikan hasil penelitiannya dalam jurnal ilmiah nasional terakreditasi atau internasional bereputasi
3. Mendorong dosen untuk mengikuti seminar nasional dan internasional
4. Memberdayakan seluruh program studi untuk aktif melaksanakan penelitian kerjasama

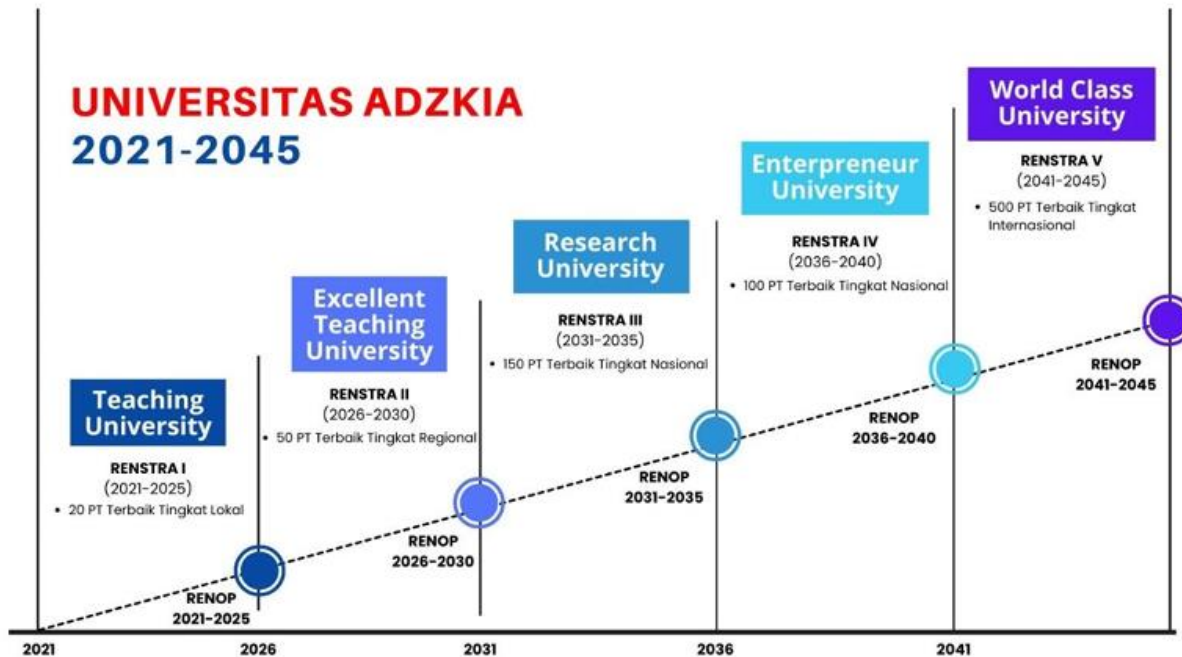
5. Mendorong LP2M sebagai *income generating* UA
6. Mendorong jurnal nasional yang dimiliki UA untuk diakreditasi
7. Mendorong pelaksanaan seminar dan atau konferensi internasional di UA

Strategi yang telah ditetapkan di atas, akan efektif jika diimplementasikan dengan baik, untuk itu ditetapkan arah kebijakan sebagai berikut:

1. Meningkatkan alokasi dana penelitian secara terus menerus
2. Meningkatkan sistem informasi manajemen penelitian sehingga seluruh hasil penelitian dosen dilaporkan dengan baik
3. Meningkatkan insentif penelitian dan menuntut agar hasil penelitian harus dipublikasikan pada jurnal nasional terakreditasi atau internasional bereputasi
4. Meningkatkan sistem penjaminan mutu penelitian dosen
5. Memberdayakan seluruh pusat studi yang berada di bawah LP2M agar dapat meningkatkan penelitian kerjasama dengan pemerintah, perusahaan dan industri.
6. Meningkatkan alokasi dana untuk kegiatan seminar dan konferensi nasional dan internasional.

2. Roadmap

Untuk mencapai visi menjadi *World Class University* pada tahun 2045, Universitas Adzkie telah merumuskan arah pengembangan yang terstruktur dan bertahap. Roadmap ini menjelaskan langkah-langkah strategis yang akan ditempuh dalam lima periode, masing-masing dengan fokus dan target capaian yang spesifik. Gambar 4.1 berikut ini menunjukkan tahapan pengembangan Universitas Adzkie dari '*Teaching University*' hingga '*World Class University*' yang diharapkan tercapai pada tahun 2045."



Gambar 1. Arah Pengembangan Universitas Adzkia

Tahapan pertama merupakan pemantapan posisi sebagai sebuah *teaching university* yang akan dilanjutkan dengan *excellent teaching university*. Selanjutnya Universitas Adzkia akan mewujudkan posisi baru sebagai *research university* yang nantinya akan menjadi gerbang untuk masuk ke *entrepreneur university*. Pada akhir periode RIP diharapkan Universitas Adzkia telah menjadi sebuah *world class university* yang didukung oleh proses pembelajaran yang prima dan lebih ditekankan pada penggalan keunikan lokal yang menjadi unggulan Universitas Adzkia.

Sebagai bagian integral dari upaya mencapai visi Universitas Adzkia menjadi *World Class University*, penelitian memegang peran sentral dalam pengembangan akademik dan inovasi. Untuk memastikan bahwa kegiatan penelitian berjalan secara terstruktur dan selaras dengan arah pengembangan universitas, diperlukan suatu rencana yang komprehensif dan berkesinambungan. Rencana Induk Pengembangan (RIP) Penelitian Universitas Adzkia disusun sebagai landasan strategis yang akan memandu langkah-langkah penelitian ke depan, mulai dari penguatan kapasitas penelitian hingga pencapaian inovasi yang berdampak global. Roadmap penelitian ini merupakan komitmen universitas dalam mendorong budaya riset yang unggul, meningkatkan publikasi ilmiah, dan berkontribusi pada penyelesaian tantangan global

Untuk merealisasikan visi tersebut, Universitas Adzkia telah menyusun Roadmap Penelitian yang akan menjadi panduan strategis bagi pengembangan kegiatan riset dalam jangka panjang. Roadmap ini dirancang untuk memastikan bahwa setiap langkah dalam proses penelitian selaras dengan tujuan utama universitas, yaitu menghasilkan penelitian berkualitas tinggi yang berkontribusi nyata terhadap kemajuan ilmu pengetahuan, teknologi, dan kesejahteraan masyarakat. Gambar berikut menggambarkan tahapan dan fokus utama dari roadmap penelitian Universitas Adzkia.



Gambar 2: Roadmap Penelitian Universitas Adzkia

Roadmap penelitian Universitas Adzkia telah dibagi menjadi 8 bidang utama untuk memastikan fokus dan pengembangan yang komprehensif dalam berbagai disiplin ilmu. Bidang-bidang tersebut mencakup Pendidikan, Komputer, Teknik, Arsitektur, Desain dan Perencanaan, Pertanian, Bisnis, Hukum, serta Kesehatan dan Ilmu Gizi. Setiap bidang ini dirancang untuk berkontribusi secara signifikan dalam mencapai tujuan strategis universitas, dengan fokus pada penelitian yang aplikatif dan berdampak langsung pada perkembangan ilmu pengetahuan dan kesejahteraan masyarakat. Gambar berikut menunjukkan detail dari roadmap penelitian yang disusun berdasarkan delapan bidang tersebut.

Tabel 3: ROAD MAP PENELITIAN DAN PENGABDIAN BIDANG PENDIDIKAN

Kegiatan Riset	Kegiatan PPM	Pemetaan PPM Aspek Pendidikan Berkarakter				
		2021-2025	2026-2030	2031-2035	2036-2040	2041-2045
Replikasi di Lingkungan (Spin Off)	Pengembangan Lanjutan (Innovation/Continual Improvement)	Penerapan model pembelajaran, nilai-nilai karakter	Replikasi penelitian tindakan, pengembangan model pembelajaran inovatif, nilai-nilai karakter	Ekspansi model pembelajaran, penguatan karakter nasional dan global	Inovasi model pembelajaran global, integrasi karakter internasional	Konsolidasi model pembelajaran, karakter global terintegrasi
Studi Kelayakan (Feasibility Study)	Perlindungan (Advocating)	Analisis kurikulum, evaluasi pembelajaran, nilai objektivitas	Revisi kurikulum, peningkatan evaluasi berbasis teknologi, nilai objektivitas	Penyesuaian kurikulum, evaluasi dinamis, nilai integritas dan akuntabilitas	Kurikulum dinamis dan adaptif, nilai transparansi dan tanggung jawab	Kurikulum adaptif global, nilai akuntabilitas tinggi
Studi Lapangan (Dampak/Kinerja)	Pengembangan (Improvement)	Pengelolaan kelas, pengembangan literasi bahasa, nilai disiplin, percaya diri, dan kebersamaan	Studi longitudinal dampak pembelajaran, penguatan literasi digital, nilai disiplin dan kolaborasi	Evaluasi kinerja jangka panjang, literasi teknologi lanjutan, nilai kolaborasi dan adaptabilitas	Evaluasi dampak pembelajaran global, literasi teknologi inovatif, nilai ketahanan dan kolaborasi	Evaluasi kinerja global, literasi teknologi tinggi, nilai kerja sama
Aplikasi Lanjut (Prototype Kebijakan/ Model/Usaha Bisnis)	Penguatan (Strengthening)	Inovasi pembelajaran, layanan dan pembelajaran inovatif, nilai kreativitas dan inovasi	Pengembangan model kebijakan berbasis teknologi dan inovasi layanan, nilai adaptabilitas	Implementasi kebijakan berbasis riset, nilai inovasi berkelanjutan dan fleksibilitas	Kebijakan inovatif berbasis data global, nilai inovasi berkelanjutan	Kebijakan riset global, nilai inovasi dan fleksibilitas tinggi
Aplikasi Dasar (Draft Kebijakan/Model/Desain)		Media pembelajaran, bahan ajar berbasis teknologi	Pengembangan bahan ajar interaktif berbasis AI dan VR, nilai belajar sepanjang hayat	Bahan ajar adaptif dan responsif, nilai pembelajaran mandiri dan berkelanjutan	Bahan ajar berbasis teknologi mutakhir, nilai pembelajaran mandiri global	Bahan ajar adaptif global, nilai pembelajaran seumur hidup
Riset Lanjutan/Sikap	Pemungkinan (Enabling)	Pendidikan inklusi, disabilitas, karir anak berkebutuhan khusus, nilai empati	Pengembangan karir inklusif, teknologi asistif untuk disabilitas, nilai empati	Penguatan inklusi global, teknologi asistif inovatif, nilai keadilan sosial	Inklusi global dan diversitas, teknologi asistif canggih, nilai keadilan dan	Teknologi asistif canggih global, nilai keadilan inklusif

Kegiatan Riset	Kegiatan PPM	Pemetaan PPM Aspek Pendidikan Berkarakter				
		2021-2025	2026-2030	2031-2035	2036-2040	2041-2045
					kesetaraan	
Riset Dasar/Pengetahuan		Teknologi pendidikan, budaya, kearifan lokal, pengembangan prestasi, nilai-nilai karakter	Inovasi teknologi pendidikan, penguatan budaya lokal melalui digitalisasi, peningkatan prestasi berbasis data analitik, nilai belajar sepanjang hayat	Transformasi pendidikan berbasis teknologi maju, pelestarian budaya digital, nilai ketahanan dan kreativitas	Teknologi pendidikan revolusioner, pelestarian budaya digital global, nilai kreativitas dan ketahanan	Transformasi teknologi pendidikan global, nilai ketahanan budaya
Analisis studi literatur, bibliometrik, meta-analisis		Pengembangan pengetahuan berbasis penelitian komprehensif, nilai-nilai karakter	Penguatan nilai-nilai karakter melalui penelitian komprehensif	Penguatan penelitian multidisiplin, integrasi nilai-nilai karakter dalam semua aspek riset	Penelitian interdisipliner global, nilai karakter terintegrasi dalam riset inovatif	Penelitian karakter global, nilai integritas dalam riset inovatif



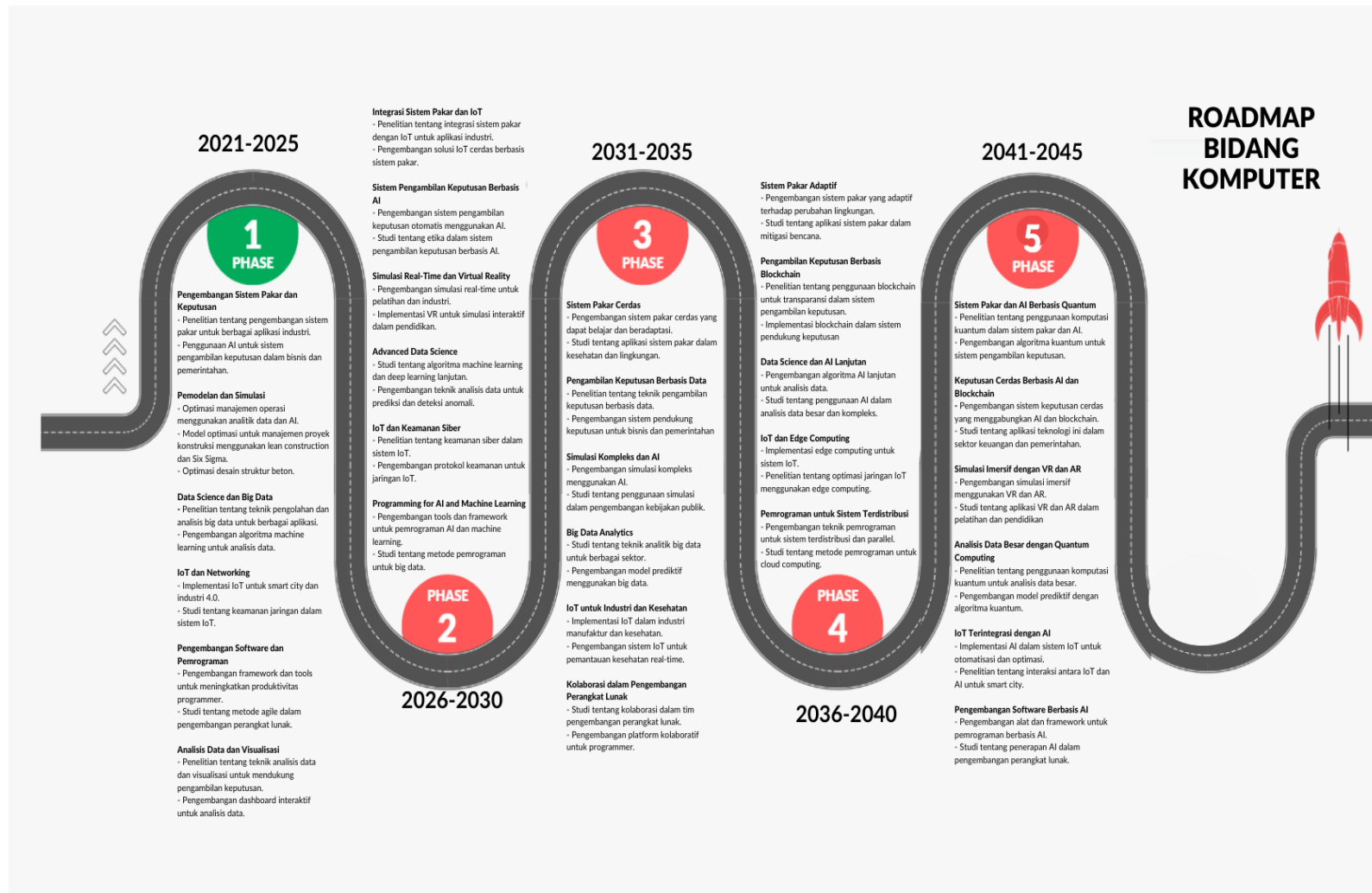
Gambar 3. Road Map Penelitian dan Pengabdian Bidang Pendidikan

Tabel 4: ROAD MAP PENELITIAN DAN PENGABDIAN BIDANG KOMPUTER

Kegiatan Riset	Kegiatan PPM	Pemetaan PPM Aspek Arsitektur, Desain, Perencanaan-Arsitektur				
		2021-2025	2026-2030	2031-2035	2036-2040	2041-2045
Replikasi di Lingkungan (<i>Spin Off</i>)	Pengembangan Lanjutan (<i>Innovation/Continual Improvement</i>)	Penggunaan AI untuk sistem pengambilan keputusan dalam bisnis dan pemerintahan.	Penelitian tentang penggunaan komputasi kuantum untuk analisis data besar. Pengembangan model prediktif dengan algoritma kuantum.	Pengembangan sistem pendukung keputusan untuk bisnis dan pemerintahan.	1. Implementasi IoT dalam industri manufaktur dan kesehatan	1. Pengembangan simulasi imersif menggunakan VR dan AR
					2. Studi tentang aplikasi sistem pakar dalam mitigasi bencana.	2. Pengembangan sistem keputusan cerdas yang menggabungkan AI dan blockchain
Studi Kelayakan (<i>Feasibility Study</i>)	Perlindungan (<i>Advocating</i>)		1. Pengembangan alat dan framework untuk pemrograman berbasis AI.	1. Pengembangan teknik analisis data untuk prediksi dan deteksi anomali.	Penelitian tentang penggunaan blockchain untuk transparansi dalam sistem pengambilan keputusan.	Studi tentang penerapan AI dalam pengembangan perangkat lunak.
			2. Studi tentang penerapan AI dalam pengembangan perangkat lunak.	2. Pengembangan protokol keamanan untuk jaringan IoT.		
Studi Lapangan (Dampak/Kinerja)	Pengembangan (<i>Improvement</i>)	Implementasi IoT untuk smart city dan industri 4.0. Studi tentang keamanan jaringan dalam sistem IoT.	1. Pengembangan algoritma kuantum untuk sistem pengambilan keputusan.		1. Pengembangan simulasi kompleks menggunakan AI.	Pengembangan alat dan framework untuk pemrograman berbasis AI.

			2. Implementasi AI dalam sistem IoT untuk otomatisasi dan optimasi. Penelitian tentang interaksi antara IoT dan AI untuk smart city.		2. Pengembangan sistem IoT untuk pemantauan kesehatan real-time. 3. Implementasi blockchain dalam sistem pendukung keputusan.	
Aplikasi Lanjut (Prototype Kebijakan/ Model/Usaha Bisnis)	Penguatan (<i>Strengthening</i>)	Pengembangan algoritma machine learning untuk analisis data.	1. Pengembangan sistem keputusan cerdas yang menggabungkan AI dan blockchain.	1. Pengembangan sistem pakar cerdas yang dapat belajar dan beradaptasi.	1. Pengembangan platform kolaboratif untuk programmer.	1. Penelitian tentang interaksi antara IoT dan AI untuk smart city.
			2. Pengembangan simulasi imersif menggunakan VR dan AR	2. Studi tentang aplikasi sistem pakar dalam kesehatan dan lingkungan.	2. Pengembangan sistem pakar yang adaptif terhadap perubahan lingkungan.	2. Pengembangan model prediktif dengan algoritma kuantum.
Aplikasi Dasar (Draft Kebijakan/Model/Desain)		Pengembangan framework dan tools untuk meningkatkan produktivitas programmer		Pengembangan tools dan framework untuk pemrograman AI dan machine learning.		Implementasi AI dalam sistem IoT untuk otomatisasi dan optimasi.
Riset Lanjutan/Sikap	Pemungkinan (<i>Enabling</i>)	Penelitian tentang teknik pengolahan dan analisis big data untuk berbagai aplikasi.		1. Studi tentang algoritma machine learning dan deep learning lanjutan.	1. Pengembangan model prediktif menggunakan big data.	1. Pengembangan algoritma kuantum untuk sistem pengambilan keputusan.

				2. Penelitian tentang teknik pengambilan keputusan berbasis data.	2. Studi tentang kolaborasi dalam tim pengembangan perangkat lunak.	2. Studi tentang aplikasi teknologi ini dalam sektor keuangan dan pemerintahan.
Riset Dasar/Pengetahuan		Penelitian tentang pengembangan sistem pakar untuk berbagai aplikasi industri.	Penelitian tentang penggunaan komputasi kuantum dalam sistem pakar dan AI.	1. Penelitian tentang keamanan siber dalam sistem IoT	1. Studi tentang penggunaan simulasi dalam pengembangan kebijakan publik.	1. Penelitian tentang penggunaan komputasi kuantum dalam sistem pakar dan AI.
		Studi tentang metode agile dalam pengembangan perangkat lunak.		2. Studi tentang metode pemrograman untuk big data.	2. Studi tentang teknik analitik big data untuk berbagai sektor.	2. Penelitian tentang penggunaan komputasi kuantum untuk analisis data besar
						3. Studi tentang aplikasi VR dan AR dalam pelatihan dan pendidikan.



Gambar 4: Road Map Penelitian dan Pengabdian Bidang Komputer

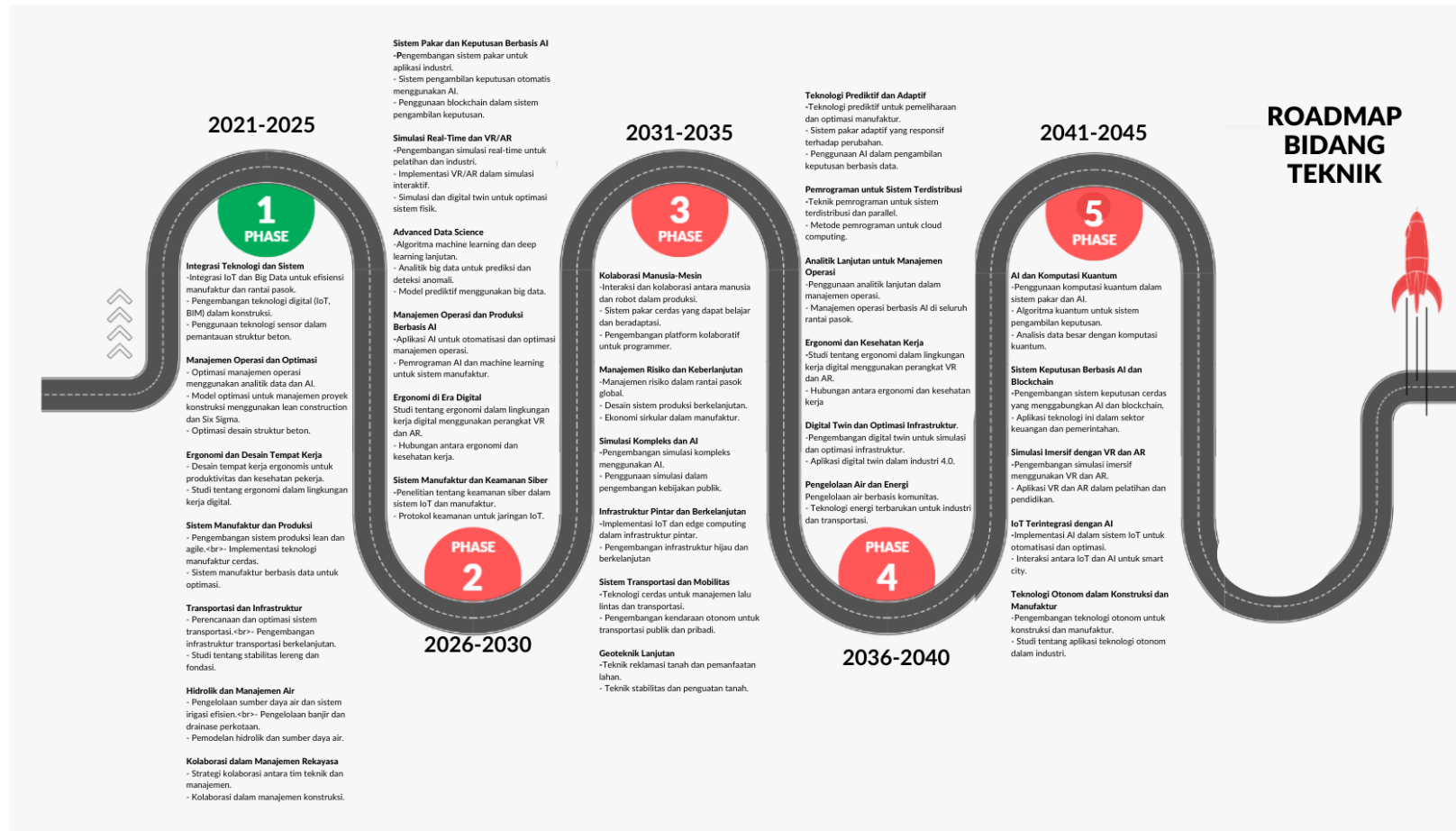
Tabel 5: ROAD MAP PENELITIAN DAN PENGABDIAN BIDANG TEKNIK

Kegiatan Riset	Kegiatan PPM	Pemetaan PPM Aspek Teknik				
		2021-2025	2026-2030	2031-2035	2036-2040	2041-2045
Replikasi di Lingkungan (<i>Spin Off</i>)	Pengembangan Lanjutan (<i>Innovation/Continual Improvement</i>)	Digital Twin and Simulation, IoT in Manufacturing, Big Data Analytics for Process Optimization, Robotika dan Automasi Produksi, Keamanan Siber untuk Sistem Industri	Manufaktur Berkelanjutan dan Hijau, Energi Terbarukan dan Efisiensi Energi, Ekonomi Sirkular dalam Proses Industri, Pemeliharaan Prediktif dengan AI, Integrasi Energi Terbarukan di Pabrik	Otomasi Cerdas dan Robot Kolaboratif (Cobots), Manufaktur Fleksibel dan Kustomisasi Massal, Real-Time Monitoring and Adjustments, AI dalam Optimasi Proses Produksi, Pengembangan Material Baru untuk Manufaktur	Personalization and Customization in Manufacturing, Sistem Manufaktur Adaptif dan Fleksibel, Pengembangan Teknologi Hijau di Manufaktur, Sistem Manufaktur Berbasis Data, Keamanan Data dalam Proses Industri	AI Berpusat pada Manusia dalam Industri, Etika dan Privasi Data dalam Industri, Augmented Reality dan Virtual Reality dalam Manufaktur, Manufaktur Cerdas Berbasis AI, Pengembangan Teknologi Berkelanjutan
Studi Kelayakan (<i>Feasibility Study</i>)	Perlindungan (<i>Advocating</i>)	Konstruksi Berkelanjutan, Teknologi Material Berkelanjutan, Manajemen Proyek Infrastruktur, Rekayasa Gempa dan Bangunan Tahan Gempa, Sistem Pemantauan Real-Time Konstruksi	Teknologi Konstruksi Ramah Lingkungan, Penggunaan Material Daur Ulang dalam Konstruksi, Sistem Drainase Berkelanjutan, Perencanaan Tata Kota Berkelanjutan, Teknologi Sensor untuk Pemantauan Konstruksi	Konstruksi Modular dan Prefabrikasi, Kendaraan Otonom untuk Proyek Konstruksi, Sistem Keamanan Konstruksi dengan AI, Teknologi Monitoring Struktural, Infrastruktur Tahan Bencana	Adaptasi Teknologi Konstruksi terhadap Perubahan, Infrastruktur Berbasis AI, Pengembangan Infrastruktur Hijau, Penggunaan Big Data dalam Konstruksi, Smart City Development	Infrastruktur Inklusif dan Tangguh, Adaptasi Teknologi dalam Konstruksi, Penggunaan AI untuk Perencanaan Kota, Penggunaan Material Baru dalam Infrastruktur, Sistem Manajemen Energi Terbarukan dalam Konstruksi

Studi Lapangan (Dampak/Kinerja)	Pengembangan (<i>Improvement</i>)	Pengembangan Visual Branding, Desain User Interface untuk Aplikasi Mobile, Visualisasi Data untuk Penyampaian Informasi, Penggunaan AR/VR dalam Desain Komunikasi, Pengembangan Konten Digital Interaktif	Desain Komunikasi untuk Kampanye Keberlanjutan, Integrasi Media Sosial dalam Desain Kampanye, Desain Komunikasi Berbasis Kearifan Lokal, Pembuatan Animasi Edukatif, Visualisasi 3D untuk Proyek Arsitektur	Desain Interaktif untuk Pendidikan, Pengembangan Game Edukatif, Augmented Reality untuk Pengalaman Museum, Desain Grafis untuk Kampanye Kesehatan, Penggunaan Big Data dalam Desain Komunikasi	Desain Komunikasi untuk Pengembangan Masyarakat, Penggunaan AI untuk Desain Personalisasi, Desain Interaktif untuk Pelatihan Industri, Integrasi Teknologi dalam Desain Pameran, Pengembangan Media Digital Berkelanjutan	Desain Komunikasi untuk Inklusi Sosial, Pengembangan Platform Interaktif, Desain Komunikasi untuk Perubahan Iklim, Pengembangan Teknologi Desain untuk Inklusi Sosial, Desain Interaktif untuk Pendidikan dan Pelatihan
Aplikasi Lanjut (Prototype Kebijakan/ Model/Usaha Bisnis)	Penguatan (<i>Strengthening</i>)	Precision Agriculture, Teknologi Iradiasi Pengawetan Hasil Pertanian, Diversifikasi dan Hilirisasi Produk Pertanian, Perkebunan, Peternakan, dan Perikanan, Teknologi Ketahanan dan Kemandirian Pangan	Teknologi Substitusi Bahan Bakar, Pengembangan Teknologi dan Produk Biogasoline, Pengembangan Teknologi Pembuatan Bioetanol, Kemandirian Teknologi Pembangkit Listrik, Sistem Smart Grid dan Manajemen Konservasi Energi	Autonomous Systems, Intelligent Transportation Systems, Pengembangan Sistem Microgrid, Teknologi Hybrid dalam Pemanfaatan Energi Terbarukan, Teknologi Pengembangan Elektrifikasi Pedesaan	Teknologi Pengembangan Fuel Cell, Pengembangan Sistem Pembangkitan Listrik Berbasis Energi Terbarukan, Pengembangan Teknologi Pembuatan Bio-Crude Oil, Teknologi Pendukung EOR, Penyiapan Infrastruktur PLTN	Teknologi Penguatan Komunitas Sosial, Model Transformasi Komunitas Mandiri Energi Terbarukan, Pengelolaan Energi Terbarukan Berbasis Kearifan Lokal Masyarakat, Teknologi Tepat Guna dalam Pemanfaatan Energi Baru dan Terbarukan

Aplikasi Dasar (Draft Kebijakan/Model/Desain)		Pengembangan Fitofarmaka Berbasis Sumber Daya Lokal, Pengembangan Alat Elektromedik, Penguasaan Produksi Vaksin Utama (Hepatitis, Dengue), Teknologi Alat Kesehatan dan Diagnostik	Pengembangan Teknologi Biosimilar, Biosintesis, dan Biorefinery untuk Produksi Bahan Obat, Pengembangan Produk Biosimilar dan Produk Darah, Penguasaan Sel Punca (Stem Cell), Pengembangan Obat Tradisional Berbasis IPTEKS untuk Penyakit- Penyakit Tropis	Pengembangan Teknologi untuk Pengujian Produk Halal, Pengembangan Teknologi untuk Deteksi Pemalsuan Produk Pertanian, Peternakan, dan Perikanan, Pengembangan Produk Pangan Fungsional, Pengembangan Produk Pangan Berbasis Sumber Daya Tropis	Pengembangan Teknologi dan Pemanfaatan Bioenergi untuk Transportasi, Listrik dan Industri, Pengembangan Komponen Converter Kit, Dimethyl Ether untuk Energi Rumah Tangga dan Transportasi, Teknologi Pendukung Konversi ke Bahan Bakar Gas (BBG)	Teknologi untuk Penanganan Stunting dan Pola Asuh Anak dalam Keluarga, Kearifan Lokal di Bidang Kesehatan untuk Menangani Permasalahan Kesehatan Reproduksi Perempuan, Penguatan Pengetahuan Perempuan dalam Pengembangan Fitofarmaka Berbasis Pengetahuan Lokal
Riset Lanjutan/Sikap	Pemungkinan (Enabling)	Teknologi dan Manajemen Lingkungan, Kajian Pemetaan Kesehatan Lingkungan, Rehabilitasi Ekosistem, Eksplorasi Ramah Lingkungan	Bioteknologi Lingkungan, Bioremediasi Lingkungan, Manajemen Limbah Berbahaya dan Beracun, Adaptasi Lingkungan terhadap Perubahan Iklim dan/atau Pencemaran	Teknologi dan Aplikasi Digital dalam Manajemen Bencana Geologi, Hidrometeorologi, Kebakaran Lahan dan Hutan, Teknologi Peringatan Dini Bencana Alam	Teknologi Karakterisasi Material Berbasis Laser dan Optik, Pengembangan Material Paduan, Kemandirian Bahan Baku Magnet Kuat, Karakterisasi Material Biokompatibel	Teknologi Eksplorasi Potensi Material Baru, Desain dan Eksplorasi Material Pigmen Absorber, Inovasi Teknologi Material Bahan Bangunan Lokal, Pengembangan Material Geopolimer

Riset Dasar/Pengetahuan	Komodifikasi Kearifan Lokal di Bidang Kesehatan, Penguatan Pengetahuan dan Pengembangan Kebiasaan Masyarakat dalam Berperilaku Sehat, Etnomedisin (Daun, Akar, Umbi, Batang, Buah)	Eksplorasi Kearifan Lokal Sebagai Peringatan Dini Bencana Geologi, Eksplorasi dan Adopsi Nilai Kearifan Lokal dalam Pengelolaan Lahan dan Hutan untuk Mencegah Bencana Kebakaran	Eksplorasi Nilai-Nilai Kearifan Lokal dalam Pengelolaan dan Pemanfaatan Sumber Daya Laut dan Pesisir, Pengembangan Teknologi Konservasi dan Rehabilitasi Ekosistem Pesisir dan Laut Berbasis Kearifan Lokal	Pengembangan Produk Material Pendukung Biosensor dan Kemosensor, Pengembangan Katalisator dan Biokatalisator (Enzim) untuk Aplikasi di Industri, Produksi Polimer untuk Aplikasi Separasi di Industri	Sistem Pengetahuan dan Teknologi Lokal dalam Mengelola Sumber Daya Alam untuk Mencegah Kerusakan Lingkungan, Pengembangan Kebijakan atau Peraturan tentang Kegiatan Produksi dan Konsumsi yang Pro Lingkungan
-------------------------	--	--	---	---	---

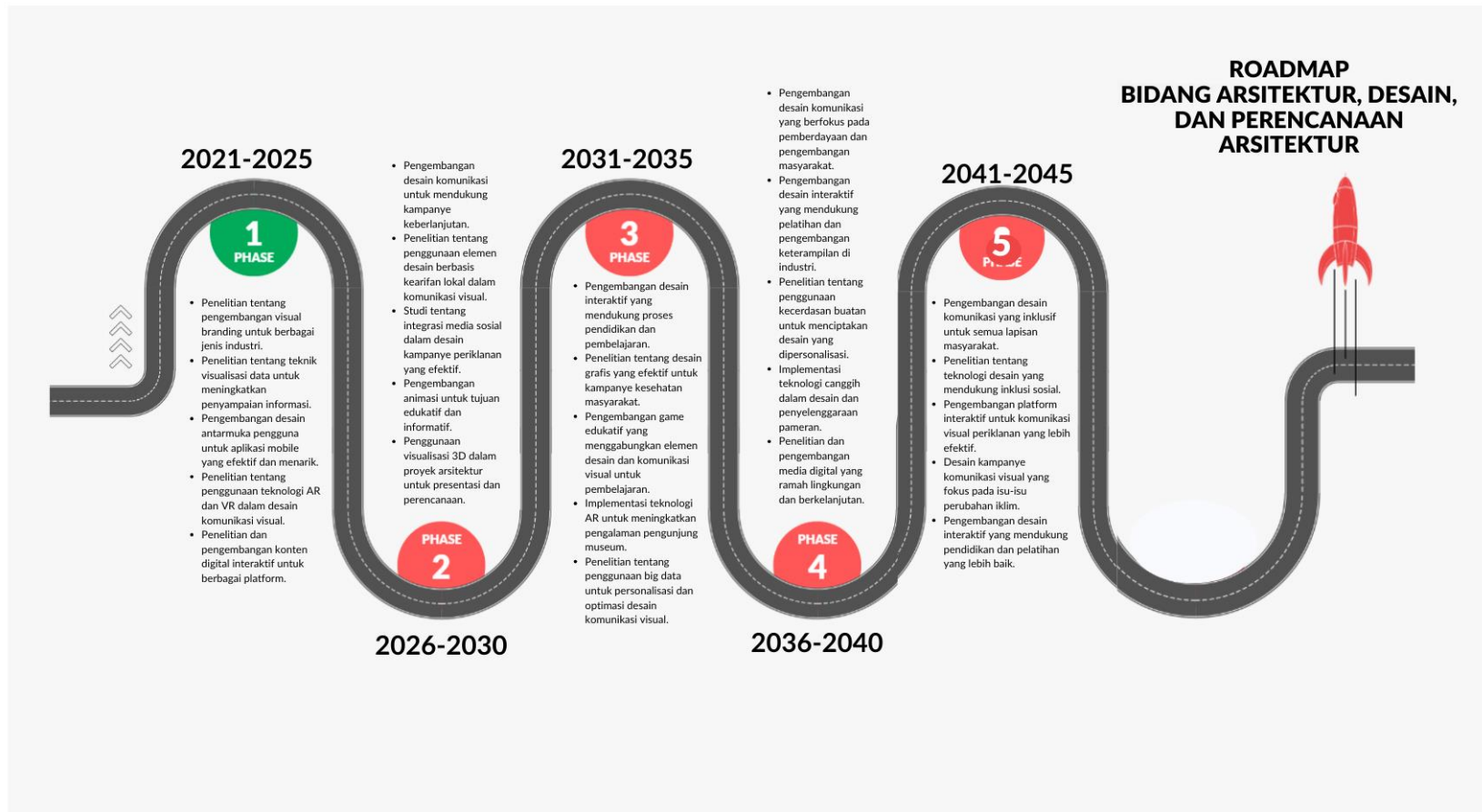


Gambar 5: Roadmap Penelitian dan Pengabdian Bidang Teknik

Tabel 6: ROAD MAP PENELITIAN DAN PENGABDIAN BIDANG ARSITEKTUR DESAIN DAN PERENCANAAN ARSITEKTUR

Kegiatan Riset	Kegiatan PPM	Pemetaan PPM Aspek Arsitektur, Desain, Perencanaan-Arsitektur				
		2021-2025	2026-2030	2031-2035	2036-2040	2041-2045
Replikasi di Lingkungan (<i>Spin Off</i>)	Pengembangan Lanjutan (<i>Innovation/Continual Improvement</i>)	Pengembangan Visual Branding, Desain User Interface untuk Aplikasi Mobile, Visualisasi Data untuk Penyampaian Informasi, Penggunaan AR/VR dalam Desain Komunikasi, Pengembangan Konten Digital Interaktif	Desain Komunikasi untuk Kampanye Keberlanjutan, Integrasi Media Sosial dalam Desain Kampanye, Desain Komunikasi Berbasis Kearifan Lokal, Pembuatan Animasi Edukatif, Visualisasi 3D untuk Proyek Arsitektur	Desain Interaktif untuk Pendidikan, Pengembangan Game Edukatif, Augmented Reality untuk Pengalaman Museum, Desain Grafis untuk Kampanye Kesehatan, Penggunaan Big Data dalam Desain Komunikasi	Desain Komunikasi untuk Pengembangan Masyarakat, Penggunaan AI untuk Desain Personalisasi, Desain Interaktif untuk Pelatihan Industri, Integrasi Teknologi dalam Desain Pameran, Pengembangan Media Digital Berkelanjutan	Desain Komunikasi untuk Inklusi Sosial, Pengembangan Platform Interaktif, Desain Komunikasi untuk Perubahan Iklim, Pengembangan Teknologi Desain untuk Inklusi Sosial, Desain Interaktif untuk Pendidikan dan Pelatihan
Studi Kelayakan (<i>Feasibility Study</i>)	Perlindungan (<i>Advocating</i>)	Teknologi Visualisasi Data, Pemanfaatan AR dan VR, Desain Antarmuka Pengguna untuk Aplikasi Mobile	Desain Komunikasi Berbasis Kearifan Lokal, Kampanye Keberlanjutan, Pembuatan Animasi Edukatif	Augmented Reality dalam Pendidikan, Desain Grafis untuk Kampanye Kesehatan, Penggunaan Big Data dalam Komunikasi Visual	Penggunaan AI dalam Desain Personalisasi, Integrasi Teknologi dalam Desain Pameran	Desain Komunikasi untuk Perubahan Iklim, Desain Interaktif untuk Pendidikan dan Pelatihan
Studi Lapangan (Dampak/Kinerja)	Pengembangan (<i>Improvement</i>)	Pengembangan Branding Visual, Desain Antarmuka untuk Aplikasi, Penggunaan AR/VR dalam	Desain Kampanye Keberlanjutan, Integrasi Media Sosial dalam Desain, Animasi Edukatif	Desain Interaktif dalam Pendidikan, Pengembangan Game Edukatif, AR untuk Pengalaman Museum	Desain Komunikasi untuk Masyarakat, AI untuk Desain Personalisasi, Media Digital Berkelanjutan	Desain Interaktif untuk Inklusi Sosial, Platform Interaktif, Desain untuk Perubahan Iklim

		Desain				
Aplikasi Lanjut (Prototype Kebijakan/ Model/Usaha Bisnis)	Penguatan (<i>Strengthening</i>)	Teknologi Visualisasi, AR/VR dalam Desain, Desain Antarmuka Aplikasi	Desain Berbasis Kearifan Lokal, Kampanye Keberlanjutan, Animasi Edukatif	AR dalam Pendidikan, Desain untuk Kampanye Kesehatan, Big Data dalam Komunikasi	AI dalam Desain, Teknologi dalam Pameran, Media Digital	Desain untuk Inklusi Sosial, Platform Interaktif, Teknologi Desain untuk Perubahan Iklim
Aplikasi Dasar (Draft Kebijakan/Model/Desain)		Visualisasi Data, AR/VR, Desain Antarmuka Pengguna	Desain Kampanye Keberlanjutan, Media Sosial, Animasi Edukatif	Desain Interaktif Pendidikan, Game Edukatif, AR Museum	Desain untuk Masyarakat, AI Personalisasi, Teknologi Pameran	Desain Interaktif Pendidikan, Platform Interaktif, Desain Perubahan Iklim
Riset Lanjutan/Sikap	Pemungkinan (<i>Enabling</i>)	Teknologi Visualisasi, Penggunaan AR/VR, Desain Aplikasi	Desain Kearifan Lokal, Kampanye Keberlanjutan, Animasi Edukatif	AR Pendidikan, Desain Kesehatan, Big Data	AI Personalisasi, Teknologi Pameran, Media Berkelanjutan	Desain Inklusi Sosial, Platform Interaktif, Desain Perubahan Iklim
Riset Dasar/Pengetahuan		Teknologi Visualisasi, AR/VR, Desain Aplikasi	Desain Berbasis Kearifan Lokal, Kampanye, Animasi Edukatif	Desain Interaktif Pendidikan, AR Museum, Game Edukatif	Desain Komunikasi Masyarakat, AI Personalisasi, Media Berkelanjutan	Desain Inklusi Sosial, Platform Interaktif, Desain Perubahan Iklim

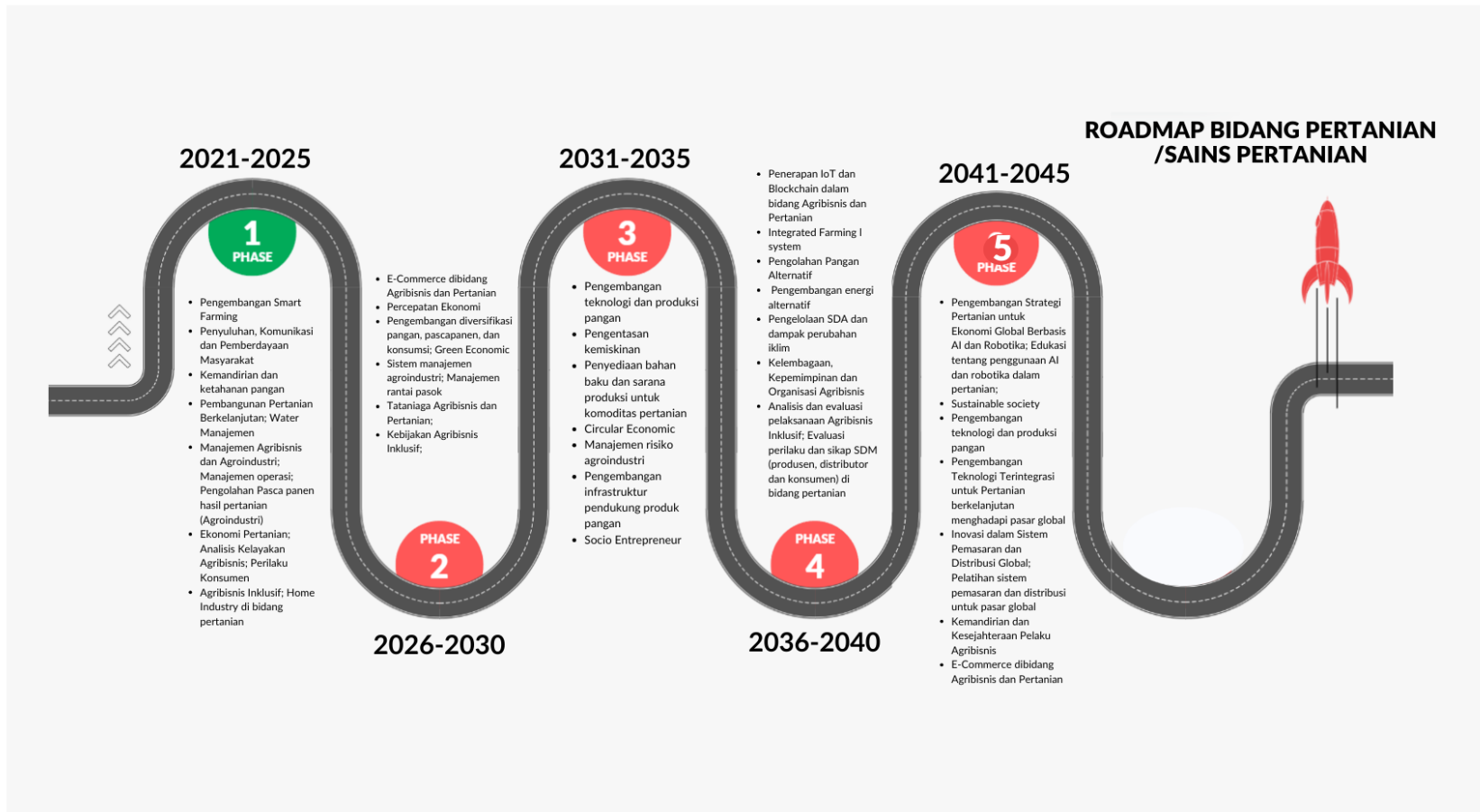


Gambar 6: Roadmap Penelitian dan Pengabdian Bidang Arsitektur, Desain, dan Perencanaan Arsitektur

Tabel 7: ROAD MAP PENELITIAN DAN PENGABDIAN BIDANG PERTANIAN /SAINS PERTANIAN

Kegiatan Riset	Kegiatan PPM	Pemetaan PPM Aspek Pendidikan Berkarakter				
		2021-2025	2026-2030	2031-2035	2036-2040	2041-2045
Replikasi di Lingkungan (<i>Spin Off</i>)	Pengembangan Lanjutan (<i>Innovation/Continual Improvement</i>)	Pengembangan Smart Farming	E-Commerce dibidang Agribisnis dan Pertanian	Pengembangan teknologi dan produksi pangan	Penerapan IoT dan Blockchain dalam bidang Agribisnis dan Pertanian	Pengembangan Strategi Pertanian untuk Ekonomi Global Berbasis AI dan Robotika; Edukasi tentang penggunaan AI dan robotika dalam pertanian;
Studi Kelayakan (<i>Feasibility Study</i>)	Perlindungan (<i>Advocating</i>)	Penyuluhan, Komunikasi dan Pemberdayaan Masyarakat	Percepatan Ekonomi	Pengentasan kemiskinan	Integrated Farming l system	sustainable society
Studi Lapangan (Dampak/Kinerja)	Pengembangan (<i>Improvement</i>)	Kemandirian dan ketahanan pangan	Pengembangan diversifikasi pangan, pascapanen, dan konsumsi	Penyediaan bahan baku dan sarana produksi untuk komoditas pertanian	Pengolahan Pangan Alternatif	Pengembangan teknologi dan produksi pangan
Aplikasi Lanjut (Prototype Kebijakan/ Model/Usaha Bisnis)	Penguatan (<i>Strengthening</i>)	Pembangunan Pertanian Berkelanjutan; Water Manajemen	Green Economic	Circular Economic	Pengembangan energi alternatif	Pengembangan Teknologi Terintegrasi untuk Pertanian berkelanjutan menghadapi pasar global

Aplikasi Dasar (Draft Kebijakan/Model/Desain)		Manajemen Agribisnis dan Agroindustri; Manajemen operasi; Pengolahan Pasca panen hasil pertanian (Agroindustri)	Sistem manajemen agroindustri; Manajemen rantai pasok	Manajemen risiko agroindustri	Pengelolaan SDA dan dampak perubahan iklim	Inovasi dalam Sistem Pemasaran dan Distribusi Global; Pelatihan sistem pemasaran dan distribusi untuk pasar global
Riset Lanjutan/Sikap	Pemungkinan (<i>Enabling</i>)	Ekonomi Pertanian; Analisis Kelayakan Agribisnis; Perilaku Konsumen	Tataniaga Agribisnis dan Pertanian;	Pengembangan infrastruktur pendukung produk pangan	Kelembagaan, Kepemimpinan dan Organisasi Agribisnis	Kemandirian dan Kesejahteraan Pelaku Agribisnis
Riset Dasar/Pengetahuan		Agribisnis Inklusif; Home Industry di bidang pertanian	Kebijakan Agribisnis Inklusif;	Socio Entrepreneur	Analisis dan evaluasi pelaksanaan Agribisnis Inklusif; Evaluasi perilaku dan sikap SDM (produsen, distributor dan konsumen) di bidang pertanian	E-Commerce dibidang Agribisnis dan Pertanian

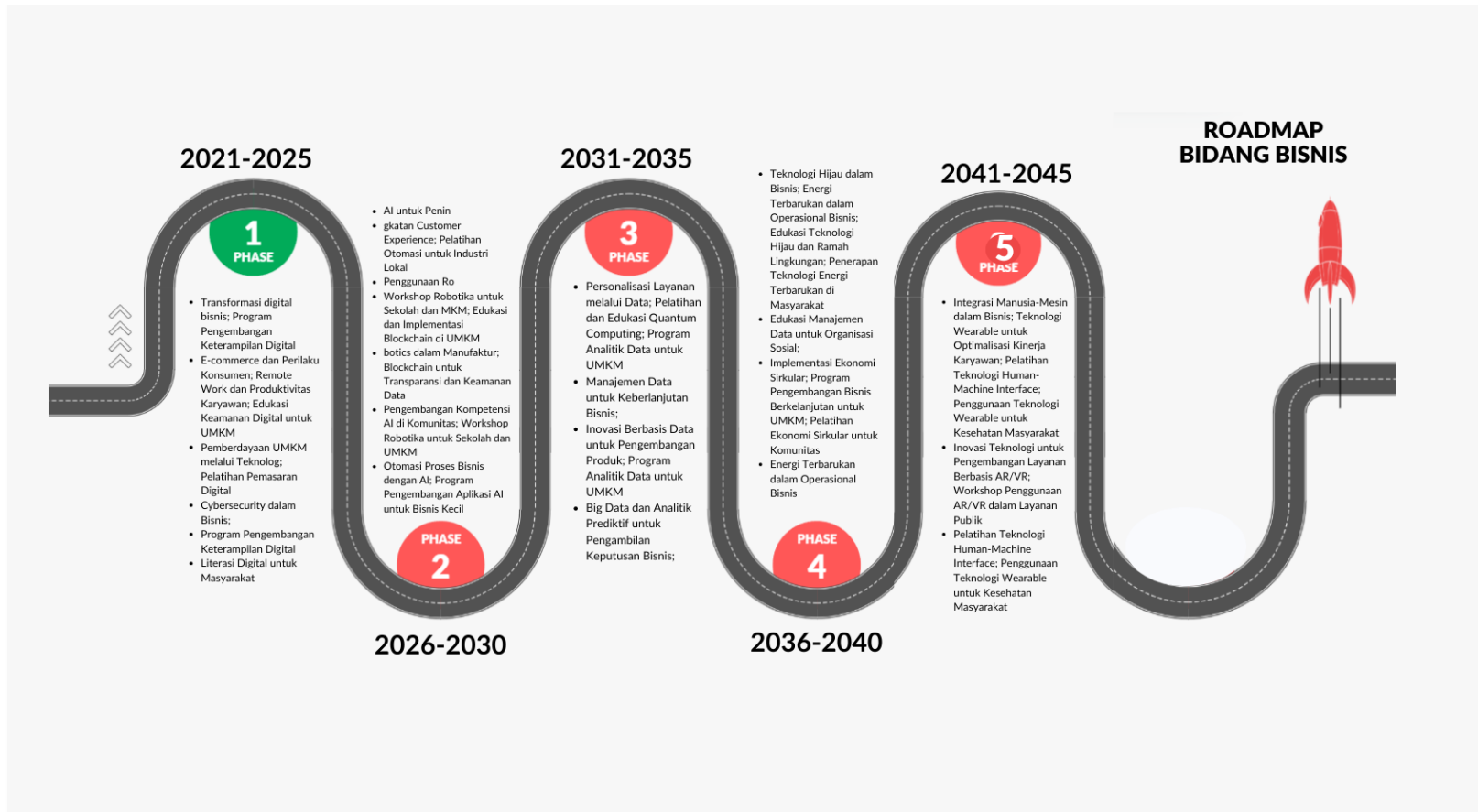


Gambar 7: Road Map Penelitian dan Pengabdian Bidang Pertanian/ Sains Pertanian

Tabel 8: ROAD MAP PENELITIAN DAN PENGABDIAN BIDANG BISNIS

Kegiatan Riset	Kegiatan PPM	Pemetaan PPM Aspek Pendidikan Berkarakter				
		2021-2025	2026-2030	2031-2035	2036-2040	2041-2045
Replikasi di Lingkungan (<i>Spin Off</i>)	Pengembangan Lanjutan (<i>Innovation/Continual Improvement</i>)	Transformasi digital bisnis; Program Pengembangan Keterampilan Digital	AI untuk Peningkatan Customer Experience; Pelatihan Otomasi untuk Industri Lokal	Personalisasi Layanan melalui Data; Pelatihan dan Edukasi Quantum Computing; Program Analitik Data untuk UMKM	Teknologi Hijau dalam Bisnis; Energi Terbarukan dalam Operasional Bisnis; Edukasi Teknologi Hijau dan Ramah Lingkungan; Penerapan Teknologi Energi Terbarukan di Masyarakat	Integrasi Manusia-Mesin dalam Bisnis; Teknologi Wearable untuk Optimalisasi Kinerja Karyawan; Pelatihan Teknologi Human-Machine Interface; Penggunaan Teknologi Wearable untuk Kesehatan Masyarakat
Studi Kelayakan (<i>Feasibility Study</i>)	Perlindungan (<i>Advocating</i>)	E-commerce dan Perilaku Konsumen; Remote Work dan Produktivitas Karyawan; Edukasi Keamanan Digital untuk UMKM	Penggunaan Robotics dalam Manufaktur; Blockchain untuk Transparansi dan Keamanan Data	Manajemen Data untuk Keberlanjutan Bisnis;	Edukasi Manajemen Data untuk Organisasi Sosial;	Inovasi Teknologi untuk Pengembangan Layanan Berbasis AR/VR; Workshop Penggunaan AR/VR dalam Layanan Publik
Studi Lapangan (Dampak/Kinerja)	Pengembangan (<i>Improvement</i>)	Pemberdayaan UMKM melalui Teknolog; Pelatihan Pemasaran Digital	Pengembangan Kompetensi AI di Komunitas; Workshop Robotika untuk Sekolah dan UMKM	Inovasi Berbasis Data untuk Pengembangan Produk; Program Analitik Data untuk UMKM	Implementasi Ekonomi Sirkular; Program Pengembangan Bisnis Berkelanjutan untuk UMKM; Pelatihan Ekonomi Sirkular untuk Komunitas	Pengembangan Aplikasi AR/VR untuk Bisnis; Bioteknologi dalam Peningkatan Produktivitas Bisnis; Program Peningkatan Keterampilan AR/VR di Komunitas

Aplikasi Lanjut (Prototype Kebijakan/ Model/Usaha Bisnis)	Penguatan (<i>Strengthening</i>)	Cybersecurity dalam Bisnis;	Otomasi Proses Bisnis dengan AI; Program Pengembangan Aplikasi AI untuk Bisnis Kecil	Quantum Computing dalam Bisnis; Pelatihan dan Edukasi Quantum Computing; Program Analitik Data untuk UMKM	Teknologi Hijau dalam Bisnis; Pengembangan Bisnis Berkelanjutan; Energi Terbarukan dalam Operasional Bisnis; Penerapan Teknologi Energi Terbarukan di Masyarakat	Pelatihan Teknologi Human-Machine Interface; Penggunaan Teknologi Wearable untuk Kesehatan Masyarakat
Aplikasi Dasar (Draft Kebijakan/Model/Desain)		Program Pengembangan Keterampilan Digital	Penggunaan Robotics dalam Manufaktur; Blockchain untuk Transparansi dan Keamanan Data; Workshop Robotika untuk Sekolah dan UMKM; Edukasi dan Implementasi Blockchain di UMKM	Inovasi Berbasis Data untuk Pengembangan Produk; Edukasi Manajemen Data untuk Organisasi Sosial	Implementasi Ekonomi Sirkular	Workshop Penggunaan AR/VR dalam Layanan Publik
Riset Lanjutan/Sikap	Pemungkinan	Cybersecurity dalam Bisnis;	Implementasi Machine Learning dalam Operasional Bisnis	Big Data dan Analitik Prediktif untuk Pengambilan Keputusan Bisnis;	Pengembangan Bisnis Berkelanjutan	Pengembangan Aplikasi AR/VR untuk Bisnis
Riset Dasar/Pengetahuan	(<i>Enabling</i>)	Literasi Digital untuk Masyarakat;	Edukasi dan Implementasi Blockchain di UMKM	Penggunaan Data untuk Pengembangan Komunitas	Energi Terbarukan dalam Operasional Bisnis	Program Peningkatan Keterampilan AR/VR di Komunitas

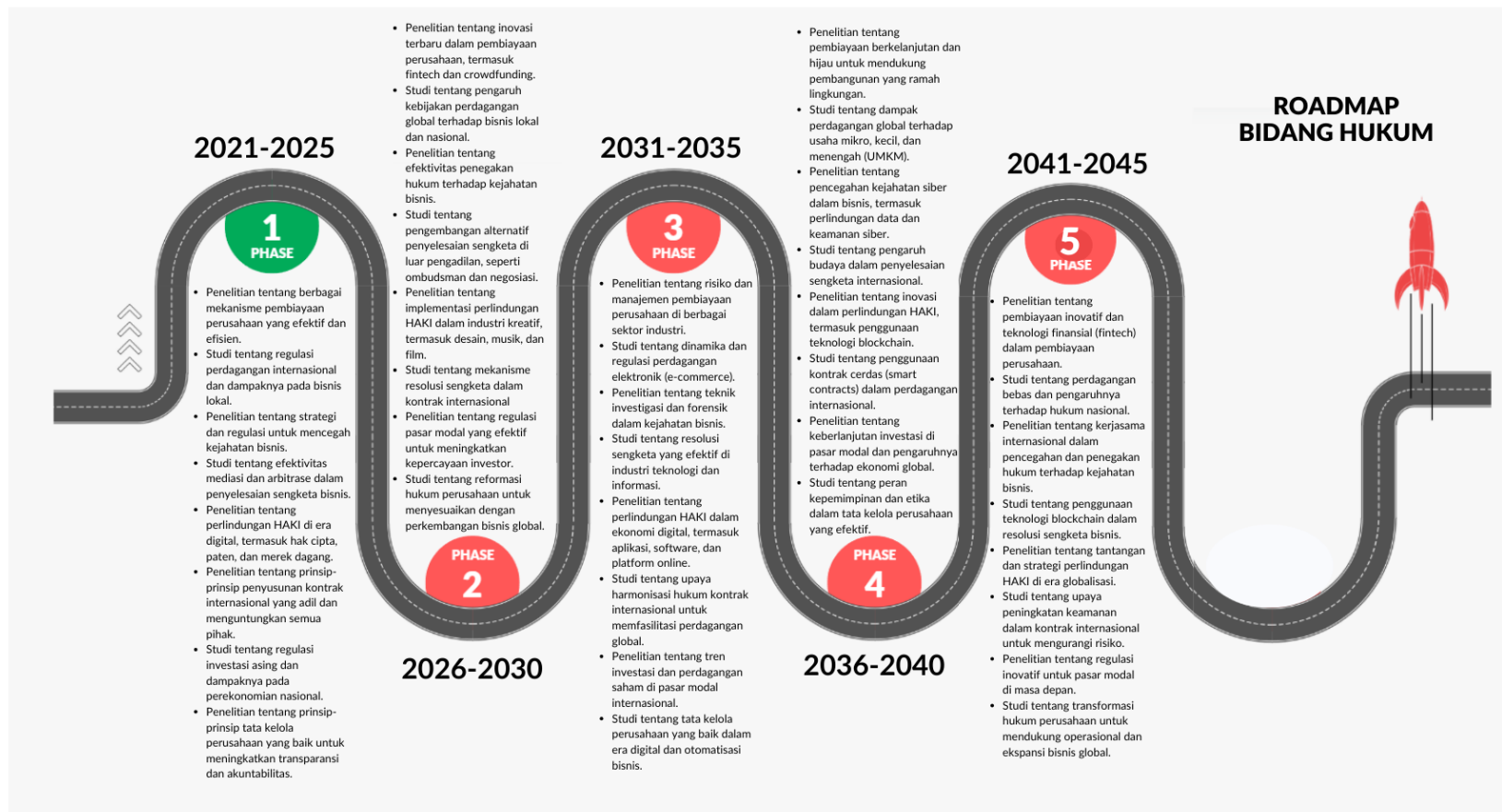


Gambar 8: Road Map Penelitian dan Pengabdian Bidang Bisnis

Tabel 9: ROAD MAP PENELITIAN DAN PENGABDIAN BIDANG HUKUM

Kegiatan Riset	Kegiatan PPM	Pemetaan PPM Aspek Hukum				
		2021-2025	2026-2030	2031-2035	2036-2040	2041-2045
Replikasi di Lingkungan (Spin Off)	Pengembangan Lanjutan (Innovation/Continual Improvement)	Studi tentang kontrak bisnis, kepatuhan kontrak, dan penyelesaian sengketa kontrak.	Studi kasus perencanaan pajak dalam perusahaan multinasional.	Dampak regulasi internasional terhadap bisnis lokal.	Studi tentang regulasi penggunaan teknologi hijau dalam operasional bisnis	Studi tentang harmonisasi hukum lingkungan internasional dan dampaknya terhadap bisnis global
		Analisis kepatuhan perusahaan terhadap peraturan lingkungan	Analisis peran Corporate Social Responsibility (CSR) dalam kepatuhan hukum lingkungan	Studi perbandingan hukum bisnis antar negara.	regulasi inovasi lingkungan dan dampaknya pada bisnis	
		Evaluasi perlindungan hukum terhadap dampak lingkungan dari kegiatan bisnis			tantangan dan peluang dalam globalisasi hukum lingkungan	Pengembangan model hukum untuk bisnis masa depan yang berkelanjutan
Studi Kelayakan (Feasibility Study)	Perlindungan (Advocating)	Pengaruh kebijakan pajak terhadap kegiatan bisnis dan perencanaan pajak.	Studi tentang corporate governance dan transparansi.	Pengaruh regulasi sustainability terhadap bisnis	Regulasi blockchain dan cryptocurrency	Studi tentang harmonisasi hukum lingkungan internasional
Studi Lapangan (Dampak/Kinerja)	Pengembangan (Improvement)	Berkolaborasi dengan praktisi hukum dan pelaku bisnis untuk mengidentifikasi kebutuhan dan tantangan yang dihadapi.	Regulasi teknologi finansial (fintech).	Studi tentang inovasi keuangan dan dampaknya	Studi tentang legalitas artificial intelligence dalam bisnis.	Analisis dampak globalisasi terhadap regulasi lingkungan bisnis nasional
Aplikasi Lanjut (Prototype Kebijakan/ Model/Usaha Bisnis)	Penguatan (Strengthening)		Perlindungan data dalam transaksi bisnis digital	Hukum lingkungan dan tanggung jawab	Studi kasus perusahaan yang mengadopsi	Pengembangan model hukum untuk bisnis masa

Kegiatan Riset	Kegiatan PPM	Pemetaan PPM Aspek Hukum				
		2021-2025	2026-2030	2031-2035	2036-2040	2041-2045
				sosial perusahaan (CSR).	praktik bisnis berkelanjutan	depan yang berkelanjutan
Aplikasi Dasar (Draft Kebijakan/Model/Desain)			efektivitas kebijakan hukum lingkungan yang ada dan rekomendasi perbaikan.	Penelitian tentang kolaborasi global dalam penegakan hukum lingkungan	Regulasi dan dukungan hukum bagi kewirausahaan sosial	Program think-tank tentang masa depan hukum lingkungan bisnis
Riset Lanjutan/Sikap	Pemungkinan (Enabling)	Pengaruh kebijakan perlindungan konsumen terhadap kepercayaan publik		Studi tentang harmonisasi hukum lingkungan internasional dan dampaknya terhadap bisnis lokal		
Riset Dasar/Pengetahuan						



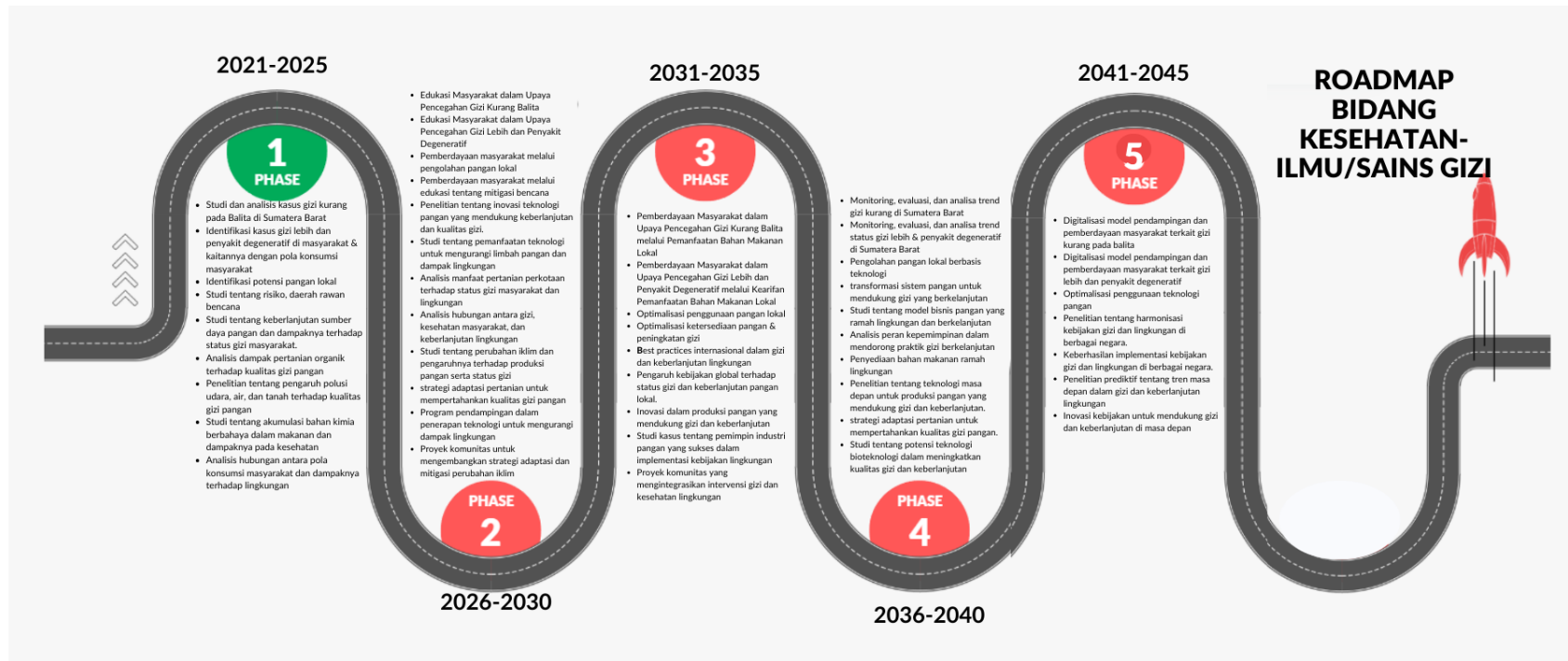
Gambar 9: Road Map Penelitian dan Pengabdian Bidang Hukum

Tabel 10: ROAD MAP PENELITIAN DAN PENGABDIAN BIDANG KESEHATAN/SAINS GIZI

Fokus Riset	Kegiatan PPM	Pemetaan PPM Aspek Gizi				
		2021-2025	2026-2030	2031-2035	2036-2040	2041-2045
Kesehatan dan Kesejahteraan	Pencegahan Gizi Kurang pada Balita	Studi dan analisis kasus gizi kurang pada Balita di Sumatera Barat	Edukasi Masyarakat dalam Upaya Pencegahan Gizi Kurang Balita	Pemberdayaan Masyarakat dalam Upaya Pencegahan Gizi Kurang Balita melalui Pemanfaatan Bahan Makanan Lokal	Monitoring, evaluasi, dan analisa trend gizi kurang di Sumatera Barat	Digitalisasi model pendampingan dan pemberdayaan masyarakat terkait gizi kurang pada balita
	Pencegahan Gizi Lebih dan Penyakit Degeneratif	Identifikasi kasus gizi lebih dan penyakit degeneratif di masyarakat & kaitannya dengan pola konsumsi masyarakat	Edukasi Masyarakat dalam Upaya Pencegahan Gizi Lebih dan Penyakit Degeneratif	Pemberdayaan Masyarakat dalam Upaya Pencegahan Gizi Lebih dan Penyakit Degeneratif melalui Kearifan Pemanfaatan Bahan Makanan Lokal	Monitoring, evaluasi, dan analisa trend status gizi lebih & penyakit degeneratif di Sumatera Barat	Digitalisasi model pendampingan dan pemberdayaan masyarakat terkait gizi lebih dan penyakit degeneratif
Ketahanan Pangan	Pemanfaatan Pangan Lokal	Identifikasi potensi pangan lokal	Pemberdayaan masyarakat melalui pengolahan pangan lokal	Optimalisasi penggunaan pangan lokal	Pengolahan pangan lokal berbasis teknologi	Optimalisasi penggunaan teknologi pangan
	Gizi dan pangan di daerah bencana	Studi tentang risiko, daerah rawan bencana	Pemberdayaan masyarakat melalui edukasi tentang mitigasi bencana	Optimalisasi ketersediaan pangan & peningkatan gizi		
Replikasi di Lingkungan (Spin Off)	Pengembangan Lanjutan (Innovation/Continual Improvement)	Studi tentang keberlanjutan sumber daya pangan dan dampaknya	Penelitian tentang inovasi teknologi pangan yang mendukung keberlanjutan dan	best practices internasional dalam gizi dan keberlanjutan lingkungan	transformasi sistem pangan untuk mendukung gizi yang berkelanjutan	Penelitian tentang harmonisasi kebijakan gizi dan lingkungan di berbagai negara.

		terhadap status gizi masyarakat.	kualitas gizi.			
		Analisis dampak pertanian organik terhadap kualitas gizi pangan.	Studi tentang pemanfaatan teknologi untuk mengurangi limbah pangan dan dampak lingkungan	Pengaruh kebijakan global terhadap status gizi dan keberlanjutan pangan lokal.	Studi tentang model bisnis pangan yang ramah lingkungan dan berkelanjutan.	keberhasilan implementasi kebijakan gizi dan lingkungan di berbagai negara.
		Penelitian tentang pengaruh polusi udara, air, dan tanah terhadap kualitas gizi pangan	Analisis manfaat pertanian perkotaan terhadap status gizi masyarakat dan lingkungan	Inovasi dalam produksi pangan yang mendukung gizi dan keberlanjutan	Analisis peran kepemimpinan dalam mendorong praktik gizi berkelanjutan.	Penelitian prediktif tentang tren masa depan dalam gizi dan keberlanjutan lingkungan
		Studi tentang akumulasi bahan kimia berbahaya dalam makanan dan dampaknya pada kesehatan.	Analisis hubungan antara gizi, kesehatan masyarakat, dan keberlanjutan lingkungan	Studi kasus tentang pemimpin industri pangan yang sukses dalam implementasi kebijakan lingkungan	Penyediaan bahan makanan ramah lingkungan	inovasi kebijakan untuk mendukung gizi dan keberlanjutan di masa depan
		Analisis hubungan antara pola konsumsi masyarakat dan dampaknya terhadap lingkungan			Penelitian tentang teknologi masa depan untuk produksi pangan yang mendukung gizi dan keberlanjutan.	
Studi Lapangan (Dampak/Kinerja)	Pengembangan (Improvement)		Studi tentang perubahan iklim dan pengaruhnya terhadap produksi pangan serta status gizi.	Proyek komunitas yang mengintegrasikan intervensi gizi dan kesehatan lingkungan	strategi adaptasi pertanian untuk mempertahankan kualitas gizi pangan.	

Aplikasi Lanjut (Prototype Kebijakan/ Model/Usaha Bisnis)	Penguatan (Strengthening)		strategi adaptasi pertanian untuk mempertahankan kualitas gizi pangan		Studi tentang potensi teknologi bioteknologi dalam meningkatkan kualitas gizi dan keberlanjutan	
Aplikasi Dasar (Draft Kebijakan/Model/Desain)			Program pendampingan dalam penerapan teknologi untuk mengurangi dampak lingkungan			
Riset Lanjutan/Sikap	Pemungkinan (Enabling)		Proyek komunitas untuk mengembangkan strategi adaptasi dan mitigasi perubahan iklim			



Gambar 10: Road Map Penelitian dan Pengabdian Bidang Kesehatan-Ilmu / Sains Gizi

3. Program Penelitian

Sebagai bagian dari upaya untuk mencapai visi Universitas Adzkie sebagai World Class University pada tahun 2045, program-program penelitian telah dirancang secara bertahap untuk mendukung pengembangan keilmuan, inovasi, dan kontribusi nyata bagi masyarakat. Setiap periode memiliki fokus yang berbeda, yang dirancang untuk membangun fondasi yang kuat, mendorong kolaborasi, dan menghasilkan dampak yang signifikan baik di tingkat nasional maupun internasional. Tabel berikut merangkum program-program penelitian yang telah disusun berdasarkan rencana induk pengembangan, dengan tujuan, kegiatan utama, dan target yang spesifik untuk setiap periode dari 2021 hingga 2045.

Tabel 11: Program Penelitian

Periode	Program Penelitian	Tujuan	Kegiatan Utama	Target
2021-2025	Program Penelitian Dasar	Membangun fondasi penelitian berbasis ilmu pengetahuan.	• Mengembangkan roadmap penelitian berbasis disiplin ilmu. • Peningkatan kapasitas peneliti melalui pelatihan. • Penyediaan sarana dan prasarana penelitian. • Publikasi hasil penelitian di jurnal nasional terakreditasi.	• Peningkatan jumlah publikasi nasional. • Keterlibatan 70% sivitas akademika dalam kegiatan penelitian.
2026-2030	Program Penelitian Terapan dan Inovasi	Mendukung proses pembelajaran dan mengembangkan solusi inovatif.	• Penelitian berbasis proyek yang melibatkan mahasiswa. • Kerjasama penelitian dengan industri dan pemerintah. • Peningkatan publikasi di tingkat ASEAN dan Internasional.	• Publikasi 30% dari penelitian di jurnal internasional. • Kerjasama dengan minimal 10 industri terkait.
2031-2035	Program Penelitian Kolaboratif dan Multidisiplin	Menghasilkan penelitian kolaboratif yang melibatkan berbagai disiplin ilmu.	• Pembentukan konsorsium penelitian dengan universitas lain. • Pengembangan penelitian fokus pada kearifan lokal. • Diseminasi hasil penelitian dalam publikasi dan seminar nasional.	• Peningkatan jumlah kolaborasi riset nasional. • Jumlah paten yang diajukan meningkat 20%.
2036-2040	Program Penelitian Berbasis Entrepreneurship	Menghasilkan produk inovatif yang dapat dikomersialisasikan.	• Pengembangan inkubator bisnis di kampus. • Kolaborasi penelitian dengan sektor swasta. • Membangun hak kekayaan intelektual (HKI) dari hasil penelitian.	• Terbentuknya minimal 5 startup berbasis penelitian. • Peningkatan jumlah HKI dan paten hingga 50%.
2041-2045	Program	Menjadi pusat	• Kerjasama penelitian	• Masuk dalam 500

Periode	Program Penelitian	Tujuan	Kegiatan Utama	Target
	Penelitian Kelas Dunia	penelitian berkelas dunia yang diakui secara global.	internasional dengan universitas dan lembaga terkemuka di dunia. • Meningkatkan jumlah publikasi di jurnal internasional bereputasi. • Mengembangkan pusat unggulan penelitian.	perguruan tinggi terbaik tingkat internasional. • Meningkatkan jumlah hibah penelitian internasional hingga 30%.

4. Penelitian Unggulan

Sebagai bagian dari komitmen Universitas Adzkia untuk berkontribusi pada peningkatan kualitas hidup di era digital, tema penelitian unggulan 'Inovasi Teknologi Berkelanjutan untuk Peningkatan Kualitas Hidup di Era Digital' telah dipilih untuk menyatukan berbagai elemen penting dari disiplin ilmu yang berbeda. Tema ini dirancang untuk menjadi payung bagi penelitian-penelitian yang mengintegrasikan teknologi, keberlanjutan, pendidikan, dan kesehatan, dengan tujuan menghasilkan inovasi yang berdampak positif bagi masyarakat dan lingkungan. Tema ini juga membuka peluang untuk eksplorasi dalam berbagai sub-tema yang lebih spesifik, yang akan memperdalam pemahaman dan memberikan solusi praktis dalam konteks tantangan global saat ini.

Tema ini menyatukan berbagai elemen penting dari berbagai disiplin ilmu, termasuk teknologi, keberlanjutan, pendidikan, dan kesehatan. Tema ini dapat dijabarkan ke dalam beberapa sub-tema penelitian yang lebih spesifik, seperti:

a. **Pengembangan dan Implementasi AI dan IoT untuk Smart City dan Industri**

Fokus pada bagaimana AI dan IoT dapat diintegrasikan untuk menciptakan kota pintar dan industri yang lebih efisien dan berkelanjutan.

b. **Transformasi Digital dalam Pendidikan dan Bisnis**

Penelitian ini mencakup inovasi dalam teknologi pendidikan seperti penggunaan VR/AR, AI, dan big data untuk meningkatkan kualitas pembelajaran, serta digitalisasi proses bisnis untuk meningkatkan efisiensi dan keamanan.

c. **Teknologi Hijau dan Energi Terbarukan**

Mengembangkan dan menerapkan teknologi ramah lingkungan, termasuk energi terbarukan, untuk mendukung keberlanjutan lingkungan dan kualitas hidup yang lebih baik.

d. **Keberlanjutan dalam Sistem Pertanian dan Pangan**

Inovasi teknologi untuk mendukung pertanian berkelanjutan, pengolahan pangan, dan distribusi yang lebih efisien serta ramah lingkungan.

e. **Kesehatan dan Kesejahteraan di Era Digital**

Penggunaan teknologi digital, termasuk AI dan wearable technology, untuk meningkatkan kesehatan dan kesejahteraan masyarakat.

5. **Indikator Penelitian**

Berikut ini disajikan indikator, baseline dan target 2025

Tabel 12: Indikator Kinerja dan Target

Indikator	Baseline	2022	2023	2024	2025
Jumlah penelitian yang didanai oleh DRTPM	5	25	50	75	100
Jumlah penelitian yang didanai oleh non-DRTPM	0	32	52	72	100
Jumlah penelitian yang didanai internal PT	3	10	15	20	50
Rata-rata dana penelitian per dosen (juta)	5	8	13	15	17
Jumlah pusat studi/kajian, inkubator hasil riset, dan unit bisnis hasil riset	0	0	1	3	4
Jumlah kegiatan ilmiah nasional dan internasional yang diselenggarakan	0	1	2	3	5
Jumlah publikasi di seminar atau media massa internasional	1	3	5	10	15
Jumlah publikasi di seminar atau media nasional	45	50	60	85	125
Jumlah publikasi mahasiswa di seminar internasional, media massa internasional dan jurnal internasional bereputasi	4	8	20	25	30
Jumlah publikasi mahasiswa di seminar nasional, media massa nasional, jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional	8	218	225	250	275
Jumlah dosen mendapatkan penghargaan/reward penelitian	0	2	4	6	10

Indikator	Baseline	2022	2023	2024	2025
Jumlah publikasi jurnal internasional bereputasi	1	3	5	10	15
Jumlah publikasi nasional terakreditasi/internasional (tidak bereputasi)	45	50	60	85	125
Jumlah HKI/Paten	12	15	5	5	6.25
Jumlah artikel karya ilmiah dosen yang disitasi	91	100	150	200	250
Jumlah dosen yang menjadi pembicara utama (keynote/invited speaker) dalam forum ilmiah	0	1	2	3	5
Jumlah jurnal yang diterbitkan Universitas Adzkia terakreditasi Sinta	0	0	1	2	2
Jumlah buku ajar/teks/referensi dosen yang diterbitkan	15	22	39	55	83
Jumlah penelitian yang dilakukan berbasis Kerjasama	10	13	15	20	25
Jumlah peneliti asing yang melakukan kolaborasi riset dengan peneliti internal	0	0	2	4	6
Jumlah Pengabdian kepada Masyarakat yang dilaksanakan berbasis kerjasama	8	9	10	11	12
Jumlah PkM yang didanai oleh DRTPM (mono tahun dan multi tahun)	0	5	15	35	45
Jumlah PkM yang didanai oleh non-DRTPM	0	2	15	34	50
Jumlah PkM yang didanai internal PT	12	15	45	60	76
Rata -rata jumlah dana PkM dosen per tahun	3	3.25	3.5	3.75	4
Jumlah dosen mendapatkan penghargaan/reward PkM	0	0	1	2	3
Jumlah publikasi PkM	18	25	35	45	50

6. Pelaksanaan RIP Penelitian

Pelaksanaan RIP Penelitian Universitas Adzkia akan melibatkan langkah-langkah

yang terstruktur dan sistematis untuk memastikan bahwa tujuan jangka panjang universitas dalam bidang penelitian dapat tercapai. Dalam proses implementasi RIP Penelitian UA, terdapat empat komponen utama yang harus diperhatikan, yaitu:

- a. **Input (Proposal Penelitian):** Proposal penelitian yang diajukan oleh dosen dan peneliti menjadi dasar utama dalam mengarahkan topik-topik penelitian yang akan dikembangkan.
- b. **Process (Proses Implementasi Riset):** Meliputi pengajuan proposal riset, pelaksanaan riset, serta monitoring dan evaluasi yang terus-menerus. Proses ini bertujuan untuk memastikan bahwa setiap penelitian berjalan sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan, dengan hasil yang sesuai harapan.
- c. **Output (Hasil Penelitian):** Output dari pelaksanaan penelitian meliputi publikasi riset di jurnal bereputasi, produk riset yang dapat dikomersialisasikan, dan paten yang melindungi inovasi yang dihasilkan.
- d. **Outcome (Dampak Penelitian):** Outcome mencakup kerjasama riset dengan mitra eksternal, pemanfaatan hasil riset dalam aplikasi yang tepat guna, serta peningkatan citation index sebagai indikator pengaruh akademik. Outcome juga mempertimbangkan penguasaan teknologi, pengembangan produk, dan penetrasi pasar dari hasil penelitian.

Diharapkan, rumusan yang tercantum dalam dokumen Rencana Induk Penelitian UA ini menjadi acuan utama bagi seluruh sivitas akademika dalam mengarahkan penelitian dengan jelas dan terfokus pada tujuan strategis universitas. Peta strategi implementasi Rencana Induk Penelitian UA secara garis besar mencakup pengelolaan SDM penelitian, agenda riset, sumber dana, dan outcome yang diharapkan.

Langkah-langkah Pelaksanaan:

1. Pembentukan Tim Pelaksana RIP

Deskripsi: Membentuk tim khusus yang terdiri dari para peneliti senior, dosen, dan tenaga ahli untuk mengawasi dan mengarahkan pelaksanaan RIP.

Tanggung Jawab:

- a. Mengkoordinasikan semua kegiatan penelitian di lingkungan universitas.
- b. Mengembangkan kebijakan dan prosedur pelaksanaan RIP.
- c. Memantau dan mengevaluasi kemajuan setiap program penelitian.

2. Sosialisasi dan Internal Branding

Deskripsi: Melakukan sosialisasi secara intensif tentang RIP kepada seluruh sivitas akademika, termasuk dosen, mahasiswa, dan tenaga kependidikan.

Kegiatan:

- a. Mengadakan seminar, workshop, dan diskusi kelompok terarah (FGD) mengenai pentingnya RIP.
- b. Mempromosikan tema penelitian unggulan dan sub-temanya melalui berbagai media kampus.

3. Penyusunan Roadmap Penelitian Berbasis Disiplin Ilmu

Deskripsi: Menyusun roadmap penelitian untuk masing-masing fakultas atau program studi yang sejalan dengan tema unggulan dan sub-tema penelitian yang telah ditentukan.

Tanggung Jawab:

- a. Setiap fakultas menyusun rencana penelitian jangka pendek, menengah, dan panjang.
- b. Mengintegrasikan penelitian antar disiplin ilmu untuk mencapai sinergi yang lebih kuat.

4. Pengembangan Kapasitas Peneliti

Deskripsi: Mengadakan pelatihan dan workshop untuk meningkatkan kapasitas peneliti dalam hal metodologi penelitian, penulisan akademik, dan publikasi internasional.

Kegiatan:

- a. Pelatihan metodologi penelitian lanjutan dan penggunaan alat analisis data terbaru.
- b. Program mentoring untuk dosen muda oleh peneliti senior.

5. Penguatan Infrastruktur dan Fasilitas Penelitian

Deskripsi: Mengoptimalkan fasilitas penelitian yang ada dan menambah fasilitas baru sesuai kebutuhan.

Kegiatan:

- a. Pembaruan laboratorium dengan peralatan canggih.
- b. Pembangunan pusat penelitian atau inkubator untuk penelitian terapan.

6. Penggalangan Sumber Dana Penelitian

Deskripsi: Mengembangkan strategi untuk memperoleh dana penelitian dari berbagai sumber, baik internal maupun eksternal.

Kegiatan:

- a. Meningkatkan akses ke hibah penelitian dari pemerintah, industri, dan lembaga internasional.
- b. Mendirikan dana penelitian internal untuk mendukung proyek-proyek penelitian prioritas.

7. Pelaksanaan dan Pengawasan Program Penelitian

Deskripsi: Implementasi program penelitian sesuai dengan roadmap yang telah disusun, di bawah pengawasan tim pelaksana RIP.

Kegiatan:

- a. Penugasan proyek penelitian kepada tim peneliti berdasarkan roadmap.
- b. Monitoring dan evaluasi rutin untuk memastikan pencapaian target.

8. Publikasi dan Diseminasi Hasil Penelitian

Deskripsi: Mendorong publikasi hasil penelitian di jurnal-jurnal bereputasi dan menyebarkan pengetahuan melalui konferensi, seminar, dan media lainnya.

Kegiatan:

- a. Insentif untuk peneliti yang mempublikasikan di jurnal internasional.
- b. Penyelenggaraan seminar nasional dan internasional untuk diseminasi hasil penelitian.

9. Evaluasi dan Revisi RIP

Deskripsi: Melakukan evaluasi berkala terhadap pelaksanaan RIP dan menyesuaikan rencana sesuai dengan hasil evaluasi dan perubahan lingkungan.

Kegiatan:

- a. Evaluasi tahunan oleh tim pelaksana RIP.
- b. Revisi dan penyesuaian strategi berdasarkan hasil evaluasi dan masukan dari sivitas akademika.

10. Pengembangan Kerjasama Penelitian

Deskripsi: Mengembangkan kerjasama penelitian dengan universitas lain, lembaga penelitian, dan industri, baik di dalam maupun luar negeri.

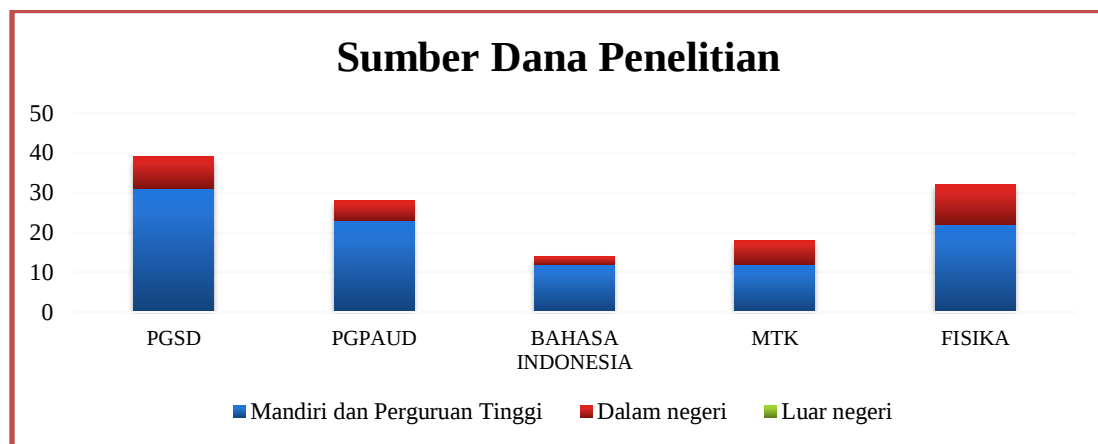
Kegiatan:

- a. Menjalin kemitraan strategis untuk penelitian kolaboratif.
- b. Pengiriman dosen dan mahasiswa untuk melakukan penelitian di universitas atau lembaga penelitian mitra.

Dengan pelaksanaan RIP Penelitian yang melibatkan empat komponen utama yaitu input, process, output, dan outcome, Universitas Adzkia diharapkan dapat mencapai visi strategisnya. Pelaksanaan yang terstruktur ini akan memastikan bahwa penelitian yang dilakukan tidak hanya menghasilkan publikasi dan paten, tetapi juga memberikan dampak nyata dalam bentuk aplikasi tepat guna, kerjasama riset, dan peningkatan citasi. Melalui implementasi ini, Universitas Adzkia dapat memperkuat posisinya sebagai institusi pendidikan yang unggul dan berkontribusi pada kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi.

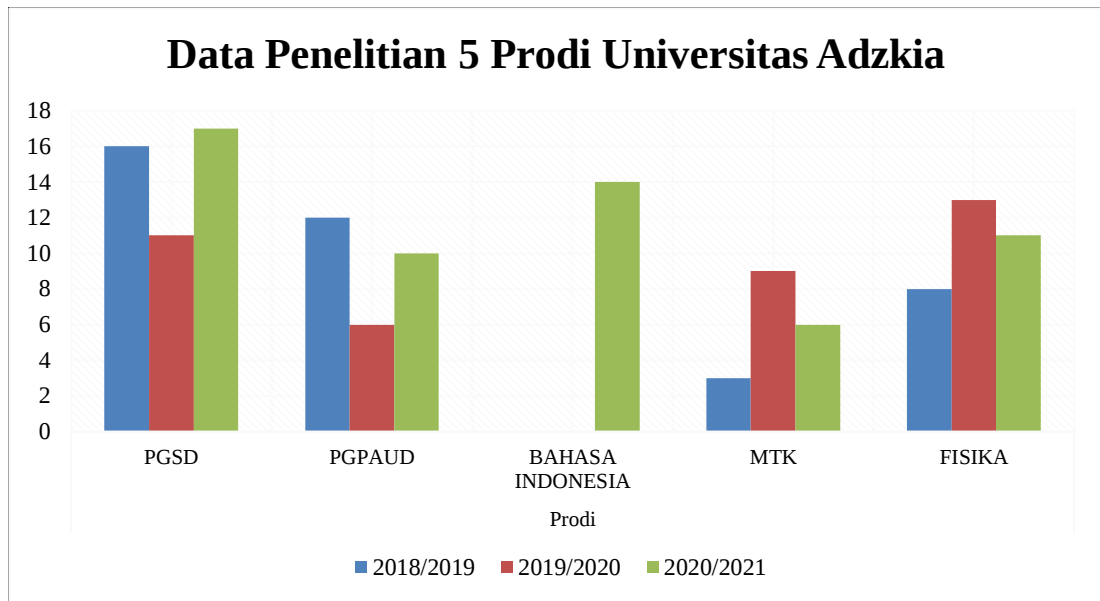
7. Rencana Perolehan Pendanaan

LPPM menjadi penyedia dana riset oleh kampus sendiri dan pengelola dana luar kampus Universitas Adzkia. Sumber dana penelitian dosen Universitas Adzkia disajikan dalam bentuk grafik yang dapat dilihat pada Gambar 2.



Gambar 11: Sumber Dana Penelitian di Universitas Adzkia 2018-2021

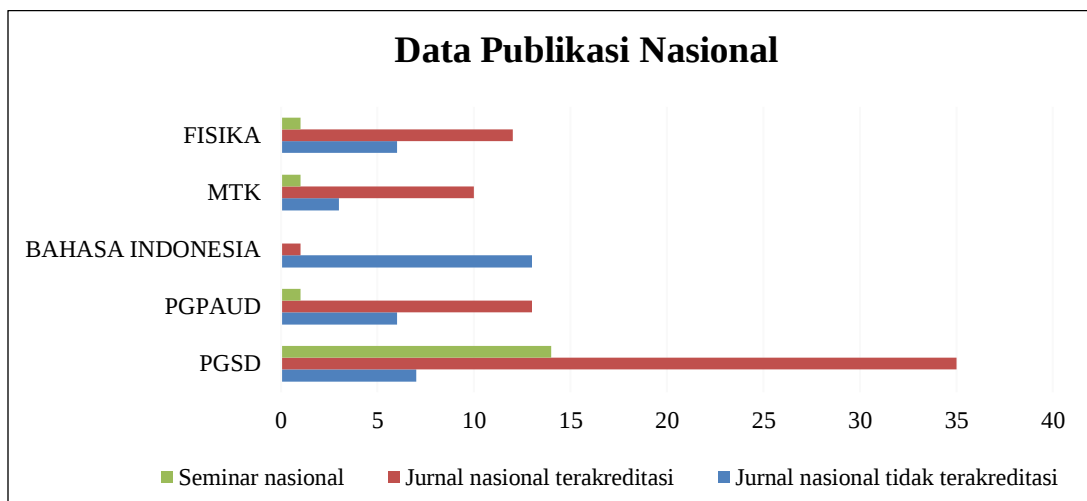
Berdasarkan Gambar 2 terlihat bahwa sumber dana penelitian dosen lebih banyak bersumber dari dana mandiri dan perguruan tinggi serta bersumber dari dana dalam negeri. Sedangkan dana dari luar negeri belum pernah didapatkan. Dengan dana yang tersedia ini, membantu meningkatkan produktivitas para dosen untuk terus melakukan penelitian dan publikasi. Data penelitian dari lima prodi yang ada di lingkungan kampus Universitas Adzkia dapat dilihat pada Gambar 3.



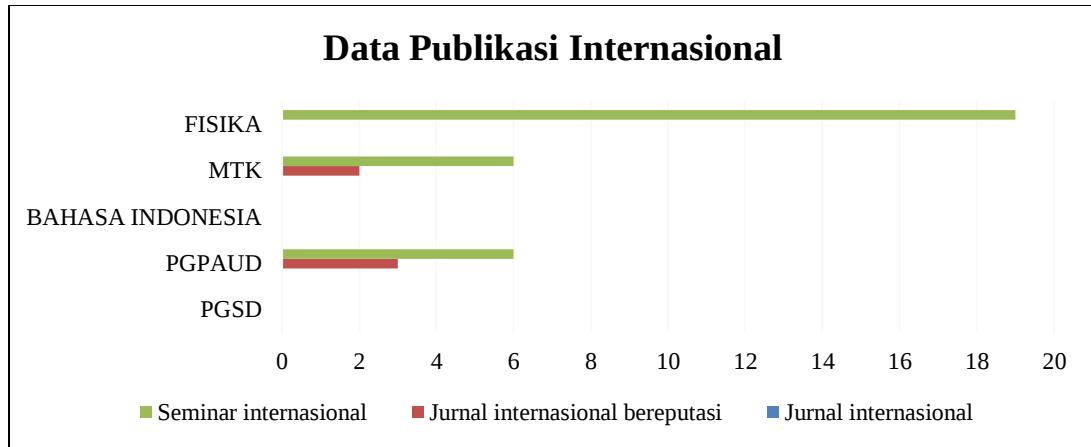
Gambar 12: Data Penelitian 5 Prodi Universitas Adzkia dari tahun 2018-2021

Berdasarkan Gambar 3, terlihat bahwa terjadi fluktuasi pada pertumbuhan jumlah penelitian. Hal ini perlu mendapatkan perhatian yang serius dengan memperhatikan tatakelola penelitian di Universitas Adzkia agar jumlah penelitian bisa meningkat setiap tahunnya.

Selain itu, data publikasi universitas Adzkia juga mulai membaik. Berdasarkan grafik yang disajikan pada Gambar 4 dan 5, terlihat data publikasi di kampus Universitas Adzkia sudah ada peningkatan baik di publikasi nasional maupun di publikasi internasional.



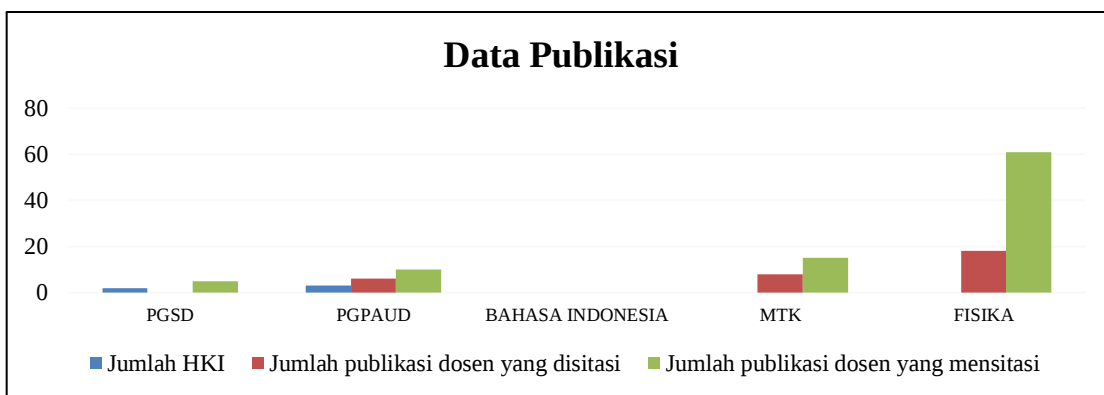
Gambar 13: Data Publikasi Nasional 5 Prodi Universitas Adzkia tahun 2018-2021



Gambar 14: Data Publikasi Internasional 5 Prodi Universitas Adzkia tahun 2018-2021

Berdasarkan Gambar 4 dan Gambar 5 terlihat bahwa dosen sudah mulai melakukan publikasi di tingkat Internasional. Namun perlu dilakukan peningkatan jumlah dan kualitas publikasi internasional berkelanjutan, agar Universitas Adzkia mampu meningkatkan kluster Penelitian menjadi Madya.

Prodi yang sudah bagus publikasinya baik publikasi nasional maupun publikasi internasional dapat dilihat pada Gambar 6. Diantaranya prodi PGSD sudah banyak publikasi di tingkat nasional terakreditasi. Sedangkan prodi Pendidikan Fisika sudah banyak publikasi di seminar internasional, dan prodi lainnya juga sudah mulai membaik.



Gambar 15: Data Publikasi HKI dan sitasi 5 Prodi Universitas Adzkia tahun 2018-2021

Berdasarkan Gambar 6 terlihat bahwa karya dosen Universitas Adzkia sudah mulai diakui oleh peneliti lain. Hal ini membuktikan bahwa penelitian dosen Universitas Adzkia sudah

mulai membaik. Namun demikian, perlu dilakukan peningkatan kualitas publikasi dosen agar mampu mempublikasikan karyanya di Jurnal Internasional Bereputasi. Hal ini akan berdampak pada jumlah pembaca dan sitasi karya dosen Universitas Adzkia.

BAB IV PENUTUP

Rencana Induk Penelitian (RIP) LPPM Universitas Adzkia untuk periode 2021 hingga 2045 ini telah disusun dengan mempertimbangkan berbagai aspek strategis yang relevan dengan visi dan misi universitas. Penyusunan RIP ini diharapkan dapat menjadi landasan yang kuat untuk mengarahkan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan oleh seluruh civitas akademika Universitas Adzkia.

Dalam dokumen ini, kami telah menetapkan visi, misi, strategi, dan kebijakan yang jelas untuk penelitian dan pengabdian masyarakat. Dengan fokus pada pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang relevan, serta upaya peningkatan kesejahteraan masyarakat, RIP ini bertujuan untuk memandu dan mengarahkan pelaksanaan kegiatan penelitian yang inovatif dan berdampak positif. Tema utama dan berbagai tahapan yang telah dirancang dalam RIP ini diharapkan mampu memfasilitasi tercapainya tujuan strategis universitas, yaitu menjadi institusi pendidikan yang unggul, menghasilkan lulusan berkarakter, dan berkontribusi nyata bagi masyarakat.

Kami berharap agar seluruh civitas akademika Universitas Adzkia dapat berperan aktif dalam merealisasikan rencana ini. Partisipasi aktif dan kolaboratif dari dosen, peneliti, mahasiswa, serta tenaga kependidikan sangat diperlukan untuk menjamin keberhasilan pelaksanaan rencana ini. Selain itu, dukungan dari pihak eksternal, termasuk pemerintah, industri, dan lembaga penelitian lainnya, juga sangat diharapkan agar berbagai program dan kegiatan yang direncanakan dapat terlaksana dengan optimal.

Sebagai penutup, kami menyampaikan apresiasi kepada semua pihak yang telah berkontribusi dalam penyusunan Rencana Induk Penelitian ini. Dengan kerja keras, komitmen, dan kerjasama yang kuat, kita optimis bahwa RIP ini akan memberikan dampak positif yang signifikan, baik bagi Universitas Adzkia maupun masyarakat luas. Semoga RIP ini dapat menjadi panduan yang efektif untuk mencapai kemajuan ilmu pengetahuan, teknologi, dan kesejahteraan masyarakat di masa depan.